

Fedőlap

Az előterjesztés közgyűlés elé kerül

Az előterjesztés tárgyalásának módja: Nyílt/Zárt ülés

Az előterjesztés tárgyalásának napja: 2026. május 21.

Az előterjesztés címe: Javaslát a Fészek Gyermekvédő Egyesület 2025. évi tevékenységéről szóló szakmai beszámoló elfogadására

Előterjesztő: Pintér Tamás polgármester

Az előterjesztést véleményezte:

Szociális, Egészségügyi és Lakhatási Bizottság

2026. 05. 19.

Jogi, Ügyrendi, Pénzügyi és Városgazdálkodási Bizottság

2026. 05. 19.

Meghívott: Báló Ottília, a Fészek Gyermekvédő Egyesület igazgatója

Az előterjesztés rövid tartalma:

A Fészek Gyermekvédő Egyesület igazgatója megküldte a gyermekek átmeneti otthona 2025. évben végzett munkájáról szóló beszámolóját.

Az előkészítő adatai:

Szervezeti egység neve: Humán Szolgáltatási

Iktatószám: KP/3800-3/2026

Főosztály Intézményigazgatási Osztály

Ügyintéző neve:

Fenyvesi Gyöngyvér

Szervezeti egység vezető aláírása:

Mohos - Oszkó - Ottília

Az előterjesztés ellenőrzése:

1. Törvényességi véleményezésre bemutatva:

Ellenőrzés dátuma: *2026.05.18.*

[Handwritten signature]

2. Költségvetési ellenőrzésre bemutatva:

Ellenőrzés dátuma: *2026.05.07.*

[Handwritten signature]

3. Közbeszerzési ellenőrzésre bemutatva: -

Ellenőrzés dátuma:

.....

Szerződéstár iktatószám (szükség esetén):

.....

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

JAVASLAT

a Fészek Gyermekvédő Egyesület 2025. évi tevékenységéről szóló beszámoló elfogadására

Tisztelt Közgyűlés!

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) 94. § (3) bekezdésének b) pontja szerint az a települési önkormányzat, amelynek területén húszezernél több állandó lakos él gyermekek átmeneti otthonát köteles működtetni.

Önkormányzatunk a kötelező gyermekek átmeneti otthona feladatát a Fészek Gyermekvédő Egyesülettel megkötött – többször módosított - feladatellátási szolgáltatási szerződés (a továbbiakban: szerződés) alapján biztosítja 2015. január 1-től. A szerződés értelmében az egyesület egyidejűleg legfeljebb egy fő 0-18 éves gyermek számára biztosítja a Gyvt. 50. §-ában meghatározott gyermekek átmeneti otthona szolgáltatást.

A szerződés 6.7 pontja alapján: „A szolgáltató vállalja, hogy a feladat ellátásáról minden év május 31. napjáig részletes szakmai beszámolót készít megbízó Közgyűlése részére.”

Az Egyesület a szerződés 6.7. pontja alapján megküldte a fenntartásában lévő gyermekek átmeneti otthona 2025. évi tevékenységéről szóló szakmai beszámolóját **(az előterjesztés 1. számú melléklete).**

A beszámoló részeként az Egyesület csatolta a fenntartásában lévő gyermekek átmeneti otthona 2025. évi tevékenységéről szóló pénzügyi beszámolóját **(az előterjesztés 2. számú melléklete).**

A szerződés 2022. december 28. napján megkötött 6. sz. módosítás 4.1 alpontja szerint a feladatellátásért fizetendő készenléti díj összege havi bruttó 240.000,- Ft. A havi készenléti díjon felül: „a ténylegesen teljesített gondozási napok után személyenként és gondozási naponként bruttó 2.000,- Ft”-ot kell fizetni.

2025. évben a készenléti díj, illetve a napi díj összege nem változott.

A Fészek Gyermekvédő Egyesület Gyermek Átmeneti Otthonában a 2025. évben nem volt dunaújvárosi ellátott gyermek.

Az előterjesztést a Szociális, Egészségügyi és Lakhatási Bizottság, valamint a Jogi, Ügyrendi, Pénzügyi és Városgazdálkodási Bizottság a 2026. május 19-i üléseiken tárgyalták. A bizottságok véleményét a bizottságok elnökei a Közgyűlésen szóban ismertetik.

A fentiek alapján az alábbi határozati javaslatot terjesztjük a Tisztelt Közgyűlés elé:

HATÁROZATI JAVASLAT

Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése .../2026. (V.21.) határozata

a Fészek Gyermekvédő Egyesület 2025. évi tevékenységéről szóló beszámoló elfogadásáról

1. Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése a Fészek Gyermekvédő Egyesület Gyermek Átmeneti Otthona (2030 Érd, Karolina u. 3.) 2025. évi tevékenységéről szóló beszámolóját megismerte és elfogadja.
2. Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése felkéri a polgármestert, hogy a határozatot küldje meg a Fészek Gyermekvédő Egyesület igazgatójának.

Felelős: - a határozat végrehajtásáért:
a polgármester
- a határozat végrehajtásában való közreműködésért:
a humán szolgáltatási főosztály vezetője

Határidő: 2026. június 4.

Dunaújváros 2026. május 6.



2025. ÉVI SZAKMAI BESZÁMOLÓ



Fészek Gyermekvédő Egyesület
„Fészek” Gyermek Átmeneti Otthona

2030 Érd Karolina u. 3.



„Ha egy gyermek megtapasztalja, hogy szeretik; megtanul hinni a világban”

/ismeretlen szerző/

A Fészek Gyermekvédő Egyesület fenntartásában működő Gyermek Átmeneti Otthona Érd területén, egy családi házban látja el feladatait. Intézményünkbe 0–18 éves korú gyermekek kerülhetnek, akik különböző okok miatt – többek között bántalmazás, családi konfliktusok, szülők szenvedélybetegsége, hajléktalanság, felügyelet hiánya vagy egyéb krízishelyzet – veszélyeztetetté váltak.

Otthonunk 14 férőhellyel rendelkezik, ahol a gyermekek legfeljebb másfél évet tölthetnek el. Ez idő alatt komplex szakmai támogatással törekszünk arra, hogy a gyermekek helyzete megnyugtató módon rendeződjön, és lehetőség szerint visszatérhessenek saját családjukba. Intézményünk 1999-es fennállása óta mintegy több, mint 1000 gyermeknek, illetve szükség esetén szüleiknek nyújtott segítséget. Különös jelentőséggel bír számunkra, hogy Pest megye első és mindmáig egyetlen ilyen jellegű gyermekvédelmi intézménye vagyunk.

Munkánk középpontjában minden esetben a gyermekek mindenek felett álló érdeke áll. Alapelvünk a közvetlen, személyre szabott, az egyéni szükségletekhez igazodó ellátás, amelynek megvalósításában meghatározó szerepet játszik a civil szféra rugalmassága, sokszínűsége és eszköztára. Célunk, hogy minél több gyermek nevelkedhessen saját családjában, ugyanakkor alapvető értékünk, hogy egyetlen gyermek se éljen bántalmazásban, félelemben vagy veszélyeztetett környezetben.

A mai gazdasági és társadalmi környezetben egy család könnyen kerülhet krízishelyzetbe: elveszítheti egészségét, munkahelyét, lakhatását, biztonságérzetét vagy akár egymás iránti bizalmát. Ezekben az élethelyzetekben intézményünk arra törekszik, hogy segítő kezét nyújtson: a gyermekekről gondoskodunk, míg a család a krízis megoldásán dolgozik, a szülők számára pedig támogatást, iránymutatást és konkrét lehetőségeket biztosítunk.

Szolgáltatásainkat elsősorban azon települések lakossága számára nyújtjuk, amelyek önkormányzatai feladat-ellátási szerződést kötöttek velünk. Ezek jelenleg: Érd, Százhalombatta, Törökbálint, Budaörs és Dunaújváros.



„FÉSZEK” - Gyermek Átmeneti Otthonába 2025. évben bekerülők létszáma és teljesített gondozási napok száma:

Összesen: 35 gyermeket és 11 szülőt gondoztunk 2025. évben (46 főt)
2025. évben a gondozási napok száma összesen 3.502 volt.

Gondozási napok/ létszám településenként 2025. évben:

Gond.nap/létszám Település	gond.nap összesen	gond.nap GYERMEK	gond.nap szülő	létszám GYERMEK	létszám szülő	létszám összesen
Érd	2401	1831	570	16	5	21
Százhalombatta	205	164	41	4	1	5
Törökbálint	710	415	295	5	4	9
Budaörs	192	192	0	3	0	3
Dunaújváros	0	0	0	0	0	0
Országos befogadás	248	124	124	1	1	2
Nev.sz.hálózat	139	139	0	6	0	6
Összesen:	3895*	2865	1030	35	11	46

**ebből 3756 gondozásnapra vettünk igénybe állami támogatást az alapfeladat ellátására. Ennek megfelelően egy naptári napra vetítve 10,3 fő ellátott/gondozott átlagléttszámot és 73,5 %-os kihasználtságot jelent.*

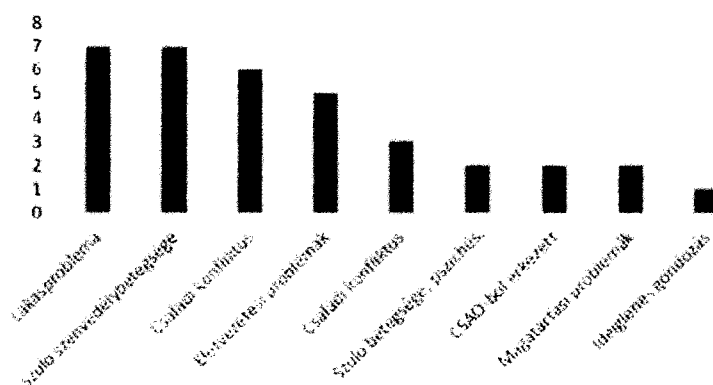
Az esetek többségében a gyermekek és családjaik a gyermekjóléti szolgálat közreműködésével kerülnek látókörünkbe. A gyermekjóléti alapellátás szakembereivel, valamint a gyámhivatal munkatársaival kialakított szoros, együttműködésen alapuló szakmai kapcsolat jelentősen hozzájárul ahhoz, hogy munkánkat hatékonyan, a gyermekek érdekeit szolgálva végezhessük. Az intézményünkbe kerülő gyermekek gondozása csapatmunkában történik: a feladatokat megosztjuk, hiszen célunk közös – a családból való kiemelés megelőzése és a család megtartó erejének növelése.

Az Otthonba kerülés indokai 2025. évben a következők voltak:

Sok esetben nehéz megállapítani a probléma elsődleges okát – gyakran a tünetek vannak a felszínen, de a valós indok, hosszabb idő után megállapítható és összetett. Legtöbb esetben a hozzánk kerülő gyermekek és családjaik halmozott problémákkal rendelkeznek. A beszámoló és statisztika kedvéért mégis igyekeztünk minden esetet egy fő bekerülési indokhoz kapcsolni.

- 7 gyermek és 4 szülő befogadására a lakásproblémák miatt került sor – volt olyan helyzet, amikor anya újszülött babájával a kórházból nem volt hová menjen, válást követően egyedül nem boldoguló édesanya kért segítséget, hitelcsapdában egyre több család ragad, illetve elégtelen lakhatási körülmények miatt került sor több esetben befogadásra.
- 7 gyermek a szülő szenvedélybetegségére visszavezethető okok miatt (gyermkek elhanyagolása, pszichés problémák, „kriminalizálódás”, rendszeres az alkoholra, drogra visszavezethető családi veszekedés, verekedések) került hozzánk.
- 2 gyermeknél és 2 édesanyánál a szülő betegsége, pszichés állapota, kórházi gyógykezelése miatt került sor gondozásra,
- 5 gyermek és 1 édesanya életvezetési problémák miatt kérte segítségünket.
- 3 gyermek és 2 édesanya családi konfliktusok, bántalmazás miatt kérte segítségünket. Minden eset rendőrségi feljelentést és eljárást vont maga után.
- 6 gyermek és 1 édesanya esetében családi konfliktus állt a befogadási kérelem elsődleges indoklása helyén – több esetben szülő vagy gyermek kérésére, illetve családgondozó javaslatára történt a befogadás.
- 2 gyermek és 1 édesanya másik családok átmeneti otthonából érkezett, a gyerekek életkora miatt anya nem tudott munkát vállalni és nem volt lehetősége albérletbe költözni, szüksége van még a családnak időre, hogy elhelyezkedjen, előtakarékoskodjon és önálló életet kezdjen az anya.
- 2 fiatal magatartási problémák, iskolakerülés miatt került intézményünkbe –szülő és szakember kérésére kezdődött a gyermek gondozása.
- 1 gyermek gondozására ideiglenesen került sor, a gyámhivatali ügyintézés idejére.

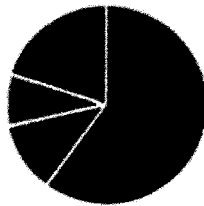
"Fészek" GYÁO-ba való bekerülés indoka



A gyermekek továbbkerülésének/elhelyezésének az alakulása 2025 évben:

- 21 gyermek saját szüleihez/gyámjához került – elsősorban édesanyához, de volt eset, amikor apához – vissza.
- 4 gyermek került gyermekvédelmi szakellátásba, nevelőszülőhöz, 1 esetben IH-s hatósági intézkedés történt – Otthonunkban csupán ideiglenesen – Pest megye hiányzó befogadó otthonát helyettesítve történt ellátás.
- 3 gyermek más hozzátartozóhoz – nagymamához került.
- 7 gyermek és 3 édesanya 2026. évre áthúzódóan gondozásunkban maradt.

Fészek GYÁO-ból való kikerülés



- Saját családjába került
- Gyermekvédelmi gondoskodásba, nevelőszülői családba került
- Más hozzátartozóhoz, nagymamához került
- 2026 évre áthúzódóan is az Átmeneti Otthonban maradt

2025. évben történt velünk:

Az otthon 9 munkatárssal (4 gyermekfelügyelő, 1 gyermekvédelmi asszisztens, 1 nevelő, 1 családgondozó, egy részmunkaidős pszichológus és 1 otthonvezető) látja el szakmai feladatait – a gyerekek éjjel-nappali felügyeletét, ellátását, fejlesztését, segítségét, a családok támogatását, a ház és környezete rendben tartását. A kollégák szívvel-lélekkel, hivatásként végzik ezt a nem mindennapi és nem könnyű feladatot. Munkánkat gyakorlatosok és önkéntesek is segítik.

A 24 órás készenlét és krízis-befogadás mellett igyekeztünk minél több programot, élményt becsempészni a mindennapjainkba: jártunk az évben a Fővárosi Nagycirkuszban, színházban, koncerten, játszóházban, moziban, vadasparkban; farsangoltunk, születésnapokat, névnapokat ünnepeltünk, halloweeneztünk, kirándultunk, futottunk jótékonysági rendezvényen, kézműveskedtünk, strandoltunk, táboroztunk.



Gyermekvédelmi tanácskozásokon, szakmai műhelyeken és konferenciákon, kábítószer-egyeztető fórumon, szociális kerekasztalon, jelzőrendszeri értekezleteken vettünk részt. A gyermekvédelmi alapellátás rendszeréről az átmeneti gondozásról és intézményünkről tartottunk előadást több alkalommal is.

Felejthetetlen volt 2025. évben is a „Fészek-tábor”, Siófokon, mely alkalommal idén nyáron is több gyermek, sőt volt olyan édesanya is, aki először látta és élvezhette a „magyar tengert”.

Szeretet-sütit árultunk az ünnepek alatt és tartós élelmiszert gyűjtöttünk, mellyel segíteni tudtuk családjainkat, kiegészíteni az otthon működését.



Egyre jobban ismerik munkánkat és szeretnek bennünket a környékben élő családok, magánszemélyek és cégek is, akik a társadalmi felelősségvállalás jegyében adománnyal, önkéntes munkával segítik az otthon működését, sőt van néhány lelkes magánszemély-önkéntes, akik szintén szabadidejükkel, mosolyukkal, tudásukkal támogatnak bennünket. Kaptunk ruha, játék, bútor, élelmiszer és pénzbeli támogatást is az évben.

Voltak az évben gyakorlatosok és közösségi szolgáltató diákok, akik besegítettek a tanulásban, játszottak a gyerekekkel és az adományok pakolásából is kivették részüket. Fantasztikusan sikerült a farsang és felejthetetlen volt a Karácsonyi és Mikulás napi ünnepségünk.

Szakmai feladatunk:

„A gyermekek átmeneti otthonában az a családban élő gyermek helyezhető el, aki átmenetileg ellátás és felügyelet nélkül marad, vagy elhelyezés hiányában ezek nélkül maradna, valamint akinek ellátása a család életvezetése miatt veszélyeztetett. A gyermekek átmeneti otthona segítséget nyújt – a gyermekjóléti szolgálattal együttműködve – a gyermekek családjába történő visszatéréséhez.” (1997. évi XXXI. törvény 50§)

Legfőbb feladatunk, hogy munkánk során mindig a gyermekek érdekeit vegyük figyelembe. A bekerülési ok döntően meghatározza a gyermekek átmeneti otthonában zajló családgondozás/szociális munka irányát, hangsúlyos területeit, rövid és hosszú távú céljait, így a választható munkamódszert is. Eltér a családgondozó feladata egy édesanya kórházi kezelése

miatt átmeneti gondozást igénybe vevő, egy bántalmazott, vagy egy serdülőkori krízis miatt az otthonban gondozott gyermek esetében.

A gyermekek gondozásával a szülők munkáját csupán segítjük, amit nem képes ellátni, azt átmenetileg helyettesítjük; de igyekszünk minél inkább bevonni a szülőt a saját gyermeke ellátásába – megtanítjuk neki, mit hogyan kell intézni, végzünk családterápiát, egyéni terápiát, mediációt. És minden esetben azt tartjuk elsődleges feladatunknak, hogy a gyermeket saját családjukba gondozzuk haza. Az otthonba kerülés indoka változó volt az évben, de minden esetben a gyermekjóléti szolgálat kérésével, tudomásával került látókörünkbe gyermek, család; olyan krízishelyzettel, mely a szakemberek szerint átmeneti jellegű, rövidebb-hosszabb idő alatt feloldható. Kapcsolatunk a gyermekjóléti szolgálattal és az önkormányzat munkatársaival is nagyon jó, ami a munkánkat segíti, a gyermekek érdekét szolgálja.

Nem könnyű ez a feladat, de mindannyian igyekszünk lelkiismerettel és szeretettel végezni – és ehhez ha támogatást, segítséget kapunk – hálás szívvel fogadjuk.


Szeretnénk Önöknek köszönetet mondani és további minden jót, sikeres, eredményes közös munkát kívánni!



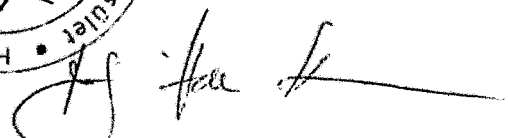
„Nem az számít, honnan jöttél, hanem hová tartasz, és ki kísér végig az úton.!” -Paulo Coelho/

Érd, 2026. 01. 27.

Tisztelettel:


Tyéfa Gabriella
otthonvezető




Nyitrai-Hell Szilvia
szakmai igazgatóhelyettes

**„Fészek” Gyermek Átmeneti Otthona
Pénzügyi beszámoló szöveges kiegészítése
2025.**

Az alábbiakban szeretnénk bemutatni a gyermekek átmeneti otthonának 2025. évi pénzügyi adatait.

Nem végleges könyvelési adatok alapján, és a mellékletben részletezettek szerint 2025-ben az átmeneti gyermekotthon **bevétele mindösszesen 98.590.300 Ft.** Ez 113%-os terv/tény megvalósulást eredményez.

A bevételeink az állami normatíva és egyéb költségvetési támogatások (bértámogatások, adó 1%) mellett az önkormányzati szolgáltatási szerződésekből származó finanszírozás, valamint további saját bevételekből (személyi térítési díj, adományok, pénzügyi bevételek, stb.) állnak.

Az állami normatíva 108%-ban megvalósult bevétel. Ez valójában megegyezik a terveinkkel, ugyanis mindig alacsonyabb összeget igénylünk a vártnál, hogy egy vis major esetén se keletkezzen többlet igénylés miatt kamatfizetési kötelezettségünk.

Az egyéb költségvetési támogatás (elsősorban szociális ágazati pótlék, de itt tartjuk nyilván az adó1% bevételünket) szintén az óvatos tervezés következtében lett több a tervadatokhoz képest (130%).

Az adományok és az egyéb saját bevételek összességében 23.912.622 Ft közel 25%-át teszik ki az összes bevételünknek, melyek nélkülözhetetlenek voltak az otthon fenntartáshoz. 2024-ben ez az arány még csak 20% volt.

Kiadásaink két csoportba oszthatók. A közvetlen kiadások kizárólag a szolgáltatás fenntartásához szükséges szakmai és működési költségeket tartalmazzák. A tényadatok alapján 95.313.051 Ft volt ez az összeg, a tervezett 115%-a.

Kiadásainkat jellemzően alacsony összegben tervezzük, amit lehet, adományból oldunk meg, különösen a beruházásra, felújításra igaz ez, de anyagköltségeket is gyakran fedezünk tárgyi vagy pénzbeli adományból. Szolgáltatások (étkeztetés, programok, fodrászat, javatás, karbantartás) is sok esetben támogatásokból valósulnak meg. A kiadásoknál az anyagköltség és az egyéb ráfordítás soron van jelentős túlköltés, de ez valójában az adományok illetve az értékcsökkenés megjelenése a kiadási oldalon, melyet nem mindig tudunk előre tervezni.

A bérköltség és ezzel együtt a járulékok mutatnak még jelentősebb eltérést a tervezetthez képest. Ez egy tudatos fenntartói döntés volt, annak érdekében, hogy egy alulfinanszírozott, egyáltalán nem megbecsült szférában meg tudjuk tartani a szakképzett, tapasztalt és elhivatott munkatársainkat, illetve megteremtjük számukra a kiegészítés megelőzésének lehetőségét.

Közvetett kiadások: Egyesületünk sajátos működéséből adódóan, azáltal, hogy más intézményt is működtettünk, azon költségeket, mely mindkét intézmény esetében felmerültek, egy technikai munkaszámmal külön könyvelve, és utólag bevételarányosan szétosztva számoltuk el. Ezen a soron az alábbi, **nem szakmai kiadásokról** van szó: munkaügy, pénzügy, könyvelés, ügyvezetés, jogi tanácsadás, adományszervezés, kommunikáció, gépkocsifenntartás, irodafenntartás, foglalkozás egészségügy, tűz- és munkavédelem, szoftver használati díj, bankköltség, stb.

2025.08.01.-vel a működésünkben jelentős változás állt be, egyik intézményünk, a nevelőszülői hálózat egy jogszabály változás következtében kiválni kényszerült, így ettől az időponttól a közös költségek megosztása sem lehetséges. A január-júliusi időszakra még a régi szabályok szerint

számoltuk a közös költségeinket, összességében 50.408.934 Ft-ból 9,6% esett az átmenti gyermekotthonra, ami **4.839.258 Ft**. Az eredmény így **1.562.009 Ft veszteség**.

A fentieket összefoglalva a 2025. évet a Fészek Gyermekvédő Egyesület, és így az átmenti gyermekotthon is az intézményi szétválás miatt veszteséggel zárta. A továbbiakban megszűnik a közös költségek megosztásának lehetősége, de új bevételi forrásokat is jelent az új helyzet az Egyesület számára, mely a jövőre nézve garancia arra, hogy az átmenti gyermekotthon léte nincs veszélyben, még ha a forrásokat és költségeket szükséges is újra gondolni a fenntartható működés érdekében.

Köszönjük munkánk iránti bizalmukat, és az egész éves eredményes együttműködést.

Érd, 2026.04.10.

Tisztelettel:



"Fészek" Gyermek Átmeneti Otthona

2025. évi pénzügyi beszámoló nem végleges könyvelési adatok alapján

	2025. tervadatok	2025. tényadatok	terv/tény	kiadás típusok
BEVÉTELEK				
állami normatíva	17 530 200	18 895 218	108%	10 főre igényelt normatív támogatás
egyéb költségvetési támogatások	10 000 000	12 962 369	130%	ágazati pótlék, bérkompenzáció, adó 1%
adományok	11 000 000	15 362 299	140%	cégek, magánszemélyek adománya, rendezvények bevétele
személyi térítési díj	600 000	467 846	78%	gondozottak után fizetett szülői térítési díj
feladatell. Szerz. alapján bef. Bev.	48 000 000	44 702 540	93%	5 település - lekötött férőhelyek készenléti és napi díjai
egyéb bevételek		6 200 028		pénzügyi bevételek
BEVÉTELEK MINDÖSSZESEN	87 130 200	98 590 300	113%	

KIADÁSOK				
anyagköltség	3 800 000	8 956 633	236%	rezi, takarítószer, gyógyszer, pelenka, ingatlan karbantartás anyagköltsége
anyagjellegű szolgáltatás	11 000 000	8 412 681	76%	vásárolt étkeztetés, karbantartás, továbbképzés, utazási költség
egyéb költség	250 000	245 603	98%	biztosítás, gondozottak zsebpénze
béreköltség	54 500 000	64 323 116	118%	bér, ágazati bérpótlék, jutalom
személyi jellegű ráfordítás	4 800 000	5 178 100	108%	munkába járás, kiküldetés, SZÉP kártya, betegszabadság
járadékok	6 200 000	7 759 682	125%	
egyéb ráfordítás	50 000	437 236	874%	értékcsökkenési leírás
KÖZVETLEN KIADÁSOK:	80 600 000	95 313 051	118%	
KÖZVETETT KIADÁSOK:	6 500 000	4 839 258	74%	munkaügy, pénzügy, könyvelés, irodafenntartás, kommunikáció, jogi tanácsa.
KIADÁSOK MINDÖSSZESEN:	87 100 000	100 152 309	115%	

Egyenleg:

-1 562 009

Érd, 2026.04.10.

