



Tanulmány

a költségcsökkentés, hatékonyságnövelés rövid, közép- és hosszú távú stratégiájáról

STRATÉGIAI AKCIÓTERV

**DUNAÚJVÁROS MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA
ÁROP-1.A.5-2013-2013-0090 kódszámú Önkormányzati
Szervezetfejlesztés projektje**



2014. március 31.

**DOKUMENTUM ADATLAP**

A projekt címe:	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása Dunaújváros MJV Önkormányzatánál
A pályázat kódszáma:	ÁROP-1.A.5.-2013-2013-0090
Fejlesztési elem:	3. Költségcsökkentés, hatékonyságnövelés rövid, közép- és hosszú távú opcióinak és stratégiájának kidolgozása
Dokumentum címe:	Tanulmány a költségcsökkentés, hatékonyságnövelés rövid, közép- és hosszú távú stratégiájáról - Stratégiai akcióterv
Dokumentum verziószáma:	v4.0
Módosítás rövid leírása:	Véleményezési észrevételek átvezetése
Dokumentum készítője:	AAM Tanácsadó Zrt. (a továbbiakban Tanácsadó)
Dokumentum készítésének dátuma:	2014. március 31.



TARTALOMJEGYZÉK

1. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	4
2. BEVEZETÉS	7
2.1. Előzmény	7
2.2. Projekt célja	7
3. MÓDSZERTANI MEGKÖZELÍTÉS	9
4. FEJLESZTÉSI AKCIÓTERV	12
4.1. Stratégiai célok és akciók bemutatása	15
4.2. Potenciális pályázati források	23
5. FORRÁSJEGYZÉK	41



1. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Jelen dokumentum az ÁROP-1.A.5.-2013-2013-0090 kódszámú pályázat „Önkormányzati Szervezetfejlesztési projekten” belül a 3. sz. Költségcsökkentés, hatékonyságnövelés rövid, közép- és hosszú távú opcióinak és stratégiájának kidolgozása részfeladathoz kapcsolódóan a működési gyakorlat alapján azonosított, vezetői és munkatársai elvárásokból, illetve a kapcsolódó pályázati követelményekből levezetve az Önkormányzat részére költségcsökkentést és/vagy hatékonyságnövelést célzó rövid-, közép, illetve hosszú távú stratégiai akció javaslatokat rögzíti. A dokumentum javaslatot fogalmaz az akciók végrehajtásának felsőszintű ütemezésére, valamint a végrehajtási stratégiára vonatkozóan az alábbiak szerint:



1. ábra Módszertani megközelítés



Az egyes stratégiai akciók esetében a stratégiai céltérképnek megfelelően meghatározásra kerül az egyes területek szerint az akció célja, végrehajtásának tervezett ütemezése, az akciók végrehajtásával megcélzott eredmények, valamint a megvalósíthatósággal kapcsolatos előzetesen javasolt monitoring mutatók.

A dokumentumban rögzített stratégiai célok és kapcsolódó stratégiai akciók az alábbiak:

I. Gazdaságos üzemeltetés

A gazdaságos üzemeltetési költségek stratégia cél rögzíti az energetikai költségcsökkentést célzó fejlesztési akciókat. A fejlesztéscsoportban a jelenlegi működési gyakorlatban azonosított energetikai költségcsökkentést célzó fejlesztési akciók kerültek meghatározásra, melyek a korszerű technológiák alkalmazásával és megújuló energiaforrások alkalmazására tesznek javaslatot.

II. Kiterjesztett gazdálkodási és irányítási eszközrendszer

A kiterjesztett gazdálkodási és irányítási eszközrendszer stratégia cél rögzíti a hatékony gazdálkodási eszközrendszer kialakítását célzó fejlesztési akciókat. A fejlesztéscsoportban a jelenlegi működési gyakorlat alapján olyan eszközök és technikák alkalmazására, bevezetésére foglalmazunk meg javaslatot, mely a kapcsolódó folyamatok hatékonyságfejlesztését célozza (pl.: új tervezési eszközök alkalmazása) és/vagy felülvizsgált és továbbfejlesztett folyamatok végrehajtására vonatkozik (pl.: versenyeztetési gyakorlat felülvizsgálata).

III. Önkormányzati feladatellátás fejlesztése

Az önkormányzati feladatellátás fejlesztése stratégia cél rögzíti a feladatellátás hatékonyság javítást célzó fejlesztési akciókat. A fejlesztéscsoportban a jelenlegi működési gyakorlatban azonosított önkormányzati feladatokhoz kapcsolódó fejlesztési lehetőségek kerültek meghatározásra.

IV. Alkalmazotti elégedettség és motivációnövelés

Az alkalmazotti elégedettség és motiváció növelés stratégia cél rögzíti a teljesítményarányos motivációs eszközrendszer kialakításához kapcsolódó fejlesztési akciókat. A fejlesztéscsoportban a jelenlegi működési gyakorlatban azonosított motivációs és alkalmazotti elégedettség-növelést célzó fejlesztési lehetőségek kerültek meghatározásra.



V. Folyamatos fejlesztés, hatékonyságfejlesztés

A folyamatos fejlesztés, hatékonyságfejlesztés stratégia cél rögzíti a hatékony fejlesztéspolitikai eszközrendszer fejlesztését célzó akciókat. A fejlesztéspolitikai területen az Önkormányzat tradicionálisan élenjáró és hatékony. Közép-, hosszú távú cél a fejlesztési források növelése az önkormányzati fejlesztések végrehajtásának finanszírozása céljából, továbbá a fejlesztések megvalósításához kapcsolódó koordinációs, irányítási tevékenységek fejlesztése.

VI. Kulturális és turisztikai vonzerő növelése

A kulturális és turisztikai vonzerő növelése stratégia cél rögzíti a kiemelt bevételnövelést célzó akciókat. A kulturális és turisztikai vonzerő növelése olyan infrastrukturális és/ vagy a város hazai nemzetközi láthatóságát, turisztikai vonzerejének növelését célzó fejlesztéseket rögzít, mely közép-, hosszútávon az éves vendégéjszakák számának növekedését célozza, ezáltal növelve az önkormányzati adóbevételeket, továbbá a régió vállalkozásainak versenyképességét.

VII. Szolgáltatás minőségfejlesztése

A szolgáltatásminőségét fejlesztő stratégiai cél rögzíti azon fejlesztési javaslatokat, melyek a korszerű szolgáltatás nyújtási technikák és módszerek kialakítására, továbbfejlesztésére vonatkoznak és meglapozzák a szolgáltatást igénybevevő (vállalkozások, lakosság) ügyfél elégedettségét. Közép-, hosszú távon a szolgáltatások fejlesztése hozzájárul az önkormányzati, intézményi és gazdálkodós szervezetek hatékonyságjavulásához is.



2. BEVEZETÉS

Jelen dokumentum az ÁROP-1.A.5.-2013-2013-0090 kódszámú pályázat „Önkormányzati Szervezetfejlesztési projekten” belül a 3. sz. Költségcsökkentés, hatékonyságnövelés rövid, közép- és hosszú távú opcióinak és stratégiájának kidolgozása részfeladathoz kapcsolódóan a feladat végrehajtásába bevont AAM Vezetői Informatikai Tanácsadó Zrt. (AAM) szerződésben vállaltak szerinti stratégia alkotás teljesítését foglalja össze.

A dokumentum célja a működési gyakorlat alapján azonosított, vezetői és munkatársi elvárásokból, illetve a kapcsolódó pályázati követelményekből levezetve az Önkormányzat részére költségcsökkentést és/vagy hatékonyságnövelést célzó rövid-, közép, illetve hosszú távú stratégiai akciók definiálása. A dokumentum javaslatot fogalmaz az akciók végrehajtásának felsőszintű ütemezésére, valamint a végrehajtási stratégiára vonatkozóan.

2.1. ELŐZMÉNY

Dunaújváros Megyei Jogú Önkormányzata (a továbbiakban Önkormányzat vagy Hivatal) szervezési és szervezeti megoldásainak megújítását tűzték ki célul, amelyet a 2008-ban az Államreform Operatív Program ÁROP-1.A.2. kódszámú „A polgármesteri hivatalok szervezetfejlesztése” tárgyú pályázat elnyerésével kívánta megvalósítani. Az Önkormányzat ÁROP-1.A.2/B-2008-0019 kódszámú pályázata pozitív elbírálást kapott, amely a szervezetfejlesztési és folyamatfejlesztési munkák megvalósítására biztosított forrást. A projekt célja a Dunaújváros Polgármesteri Hivatala működési folyamatai hiányosságainak felmérése és azok orvoslása, valamint az Önkormányzat működésének hatékonyabbá tétele, a gazdasági és egyéb folyamatok átfutásának gyorsítása, a döntési mechanizmus hatékonyságának, a gazdálkodás tervezésének, ellenőrzésének, valamint az önkormányzat külső-belső kapcsolatrendszerének javítása. A projekt megvalósítása 2011.01.28-ig megtörtént.

2.2. PROJEKT CÉLJA

Az Önkormányzat hatékonyságának folyamatos fejlesztése továbbra is kiemelt célként szerepel az Önkormányzat programjában, ezért a most futó ÁROP-1.A.5.-2013-as projekt keretén belül fő célja, hogy hatékonyabbá tegye az Önkormányzat működését, gyorsítsa a gazdasági és egyéb



folyamatok átfutását, javítsa a döntési mechanizmus hatékonyságát, a gazdálkodás tervezését, ellenőrzését, valamint az Önkormányzat külső-belső kapcsolatrendszerét.



3. MÓDSZERTANI MEGKÖZELÍTÉS

A jelen dokumentum célja az Önkormányzat rövid-, közép és hosszú távú költségcsökkentést, hatékonyságnövelést, bevételnövelést és szolgáltatásfejlesztést célzó stratégiájának rögzítése.

Az önkormányzati költségcsökkentési, hatékonyságnövelési, bevétel növelési és szolgáltatásfejlesztési stratégiai akciók kialakításához kapcsolódóan alkalmazott módszertani megközelítésünket az alábbi ábra szemlélteti:



2. ábra Stratégiai akciók tervezésének módszertani megközelítése

A fejlesztési lehetőségek közötti összefüggésrendszer, valamint kapcsolódások azonosítása céljából a stratégiai akciókat fejlesztési céltérkép tartalmazza. Az egyes stratégiai akciók esetében a komplexitás, pályázati források rendelkezésre állása és fejlesztések közötti függőségek alapján



a fejlesztési céltérkép rögzíti, hogy az egyes elemek megvalósítása rövid-, közép és hosszú távon. A stratégiai akciók prioritásának meghatározása túlmutat a jelen tanulmány keretein.

Az egyes stratégiai akciók esetében a stratégiai céltérképnek megfelelően meghatározásra kerül az egyes területek szerint az akció célja, végrehajtásának tervezett ütemezése, az akciók végrehajtásával megcélzott eredmények, valamint a megvalósíthatósággal kapcsolatos előzetesen javasolt monitoring mutatók.

Az önkormányzati működés jelenlegi gyakorlatának áttekintése és értékelése során alkalmazott szempontrendszert az alábbi ábra szemlélteti:



3. ábra Elemzési szempontrendszer

A stratégiai akciók tervezéséhez kapcsolódóan a jelenlegi gyakorlat felmérés szempontrendszere az alábbiak szerint került meghatározásra:



1. Gazdálkodás

- Az Önkormányzat 2010-2014 közötti időszakban megvalósult és idejében tervezett pénzügyi gazdálkodásának felsőszintű áttekintése.

2. Feladat ellátás

- Az Önkormányzat által kötelező és opcionálisan ellátott feladatok áttekintése.

3. Szervezet

- Az Önkormányzat 2010-2014 közötti szervezeti struktúrák áttekintése és a változások okának elemzése.

4. Folyamat

- Az Önkormányzat által alkalmazott folyamatrendszer áttekintése.

5. Fejlesztés

- Az Önkormányzat 2010-2014 közötti fejlesztéspolitikai gyakorlatának, tervezett és megvalósított fejlesztések értékelése. Kitekintés a következő időszakban rendelkezésre álló pályázati forrásokra a stratégiai akciók megvalósításához kapcsolódóan pályázati lehetőségek azonosítása.

A jelenlegi gyakorlat értékeléséhez kapcsolódó fő megállapításokat a jelen dokumentum következő fejezeteiben vizsgálati területenként foglaljuk össze.



4. FEJLESZTÉSI AKCIÓTERV

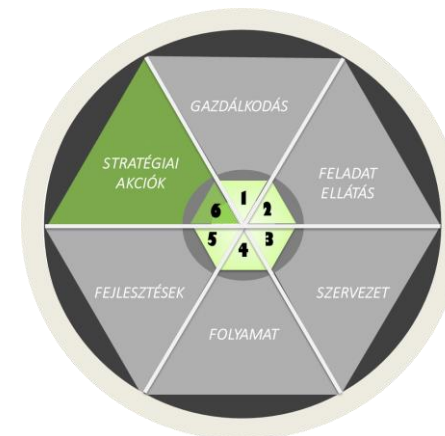
A Helyzetfelmérési dokumentumban rögzített, a jelenlegi működési gyakorlat felmérésre és elemzésre alapozva a jelen fejezet bemutatja az Önkormányzat bevétel növelési, hatékonyságfejlesztési, és szolgáltatás minőség fejlesztési akció javaslatokat.

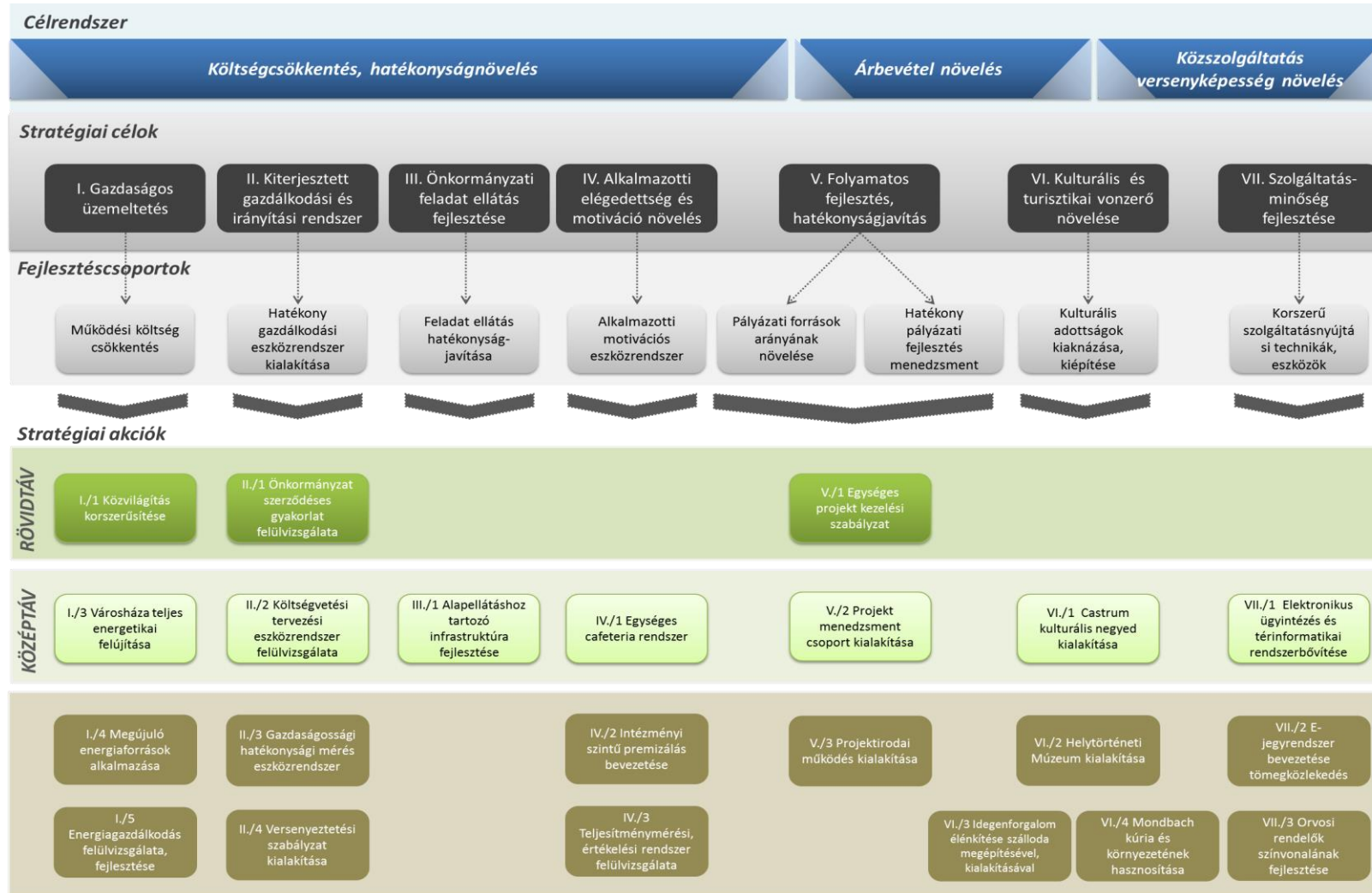
A stratégiai akciókat fejlesztési céltérkép rögzíti, melynek célja fejlesztési stratégiai célok meghatározása és az egyes célok megvalósításához kapcsolódóan azonosított stratégiai akciók rögzítése. A stratégiai akciókat a megvalósítási komplexitás, pályázati források rendelkezésre állása és akciók közötti függőségek, szinergialehetőséget hordozó összefüggések alapján rövid-, közép és hosszútávon megvalósítható kategóriákba soroltuk.

Az egyes stratégiai célok esetében rögzített fejlesztési akciók szintjén meghatározásra került az adott akció célja, tervezett eredménye és alkalmazni javasolt monitoring mutató (sikerkritérium). Az akciók szintjén meghatározott monitoring mutatók a pályázati követelmények és kiírások részletezett ismerete nélkül készültek, ezért az adott pályázat összeállítása során felülvizsgálat végrehajtását javasoljuk az Önkormányzat részéről.

A jelen fejezet második felében bemutatásra kerülnek a stratégiai akciók megvalósítását célzó-, a dokumentum összeállítása során ismert-, pályázati lehetőségek, figyelemmel azok céljára, területi kihatására, célcsoportjaira, lehetséges kedvezményezetteire, valamint tervezett intézkedésekre.

Az egyes pályázati lehetőségek esetében a jelen projekt keretein túlmutató feladat a pályázati lehetőségek áttekintése, a benyújtásra javasolt pályázatokról való felsővezetői döntés, valamint a pályázati dokumentációk összeállítása.





4. ábra Fejlesztési céltérkép



A fenti fejlesztés céltérkép az alábbi stratégiai célként megjelölt területeken rögzít javasolt stratégiai akciókat:

I. Gazdaságos üzemeltetés

A gazdaságos üzemeltetési költségek stratégia cél rögzíti az energetikai költségcsökkentést célzó fejlesztési akciókat. A fejlesztéscsoportban a jelenlegi működési gyakorlatban azonosított energetikai költségcsökkentést célzó fejlesztési akciók kerültek meghatározásra, melyek a korszerű technológiák alkalmazásával és megújuló energiaforrások alkalmazására tesznek javaslatot.

II. Kiterjesztett gazdálkodási és irányítási eszközrendszer

A kiterjesztett gazdálkodási és irányítási eszközrendszer stratégia cél rögzíti a hatékony gazdálkodási eszközrendszer kialakítását célzó fejlesztési akciókat. A fejlesztéscsoportban a jelenlegi működési gyakorlat alapján olyan eszközök és technikák alkalmazására, bevezetésére foglaltunk meg javaslatot, mely a kapcsolódó folyamatok hatékonyságfejlesztését célozza (pl.: új tervezési eszközök alkalmazása) és/vagy felülvizsgált és továbbfejlesztett folyamatok végrehajtására vonatkozik (pl.: versenyztetési gyakorlat felülvizsgálata).

III. Önkormányzati feladatellátás fejlesztése

Az önkormányzati feladatellátás fejlesztése stratégia cél rögzíti a feladatellátás hatékonyság javítást célzó fejlesztési akciókat. A fejlesztéscsoportban a jelenlegi működési gyakorlatban azonosított önkormányzati feladatokhoz kapcsolódó fejlesztési lehetőségek kerültek meghatározásra.

IV. Alkalmazotti elégedettség és motivációnövelés

Az alkalmazotti elégedettség és motiváció növelés stratégia cél rögzíti a teljesítményarányos motivációs eszközrendszer kialakításához kapcsolódó fejlesztési akciókat. A fejlesztéscsoportban a jelenlegi működési gyakorlatban azonosított motivációs és alkalmazotti elégedettség növelést célzó fejlesztési lehetőségek kerültek meghatározásra.

V. Folyamatos fejlesztés, hatékonyságfejlesztés

A folyamatos fejlesztés, hatékonyságfejlesztés stratégia cél rögzíti a hatékony fejlesztéspolitikai eszközrendszer fejlesztését célzó akciókat. A fejlesztéspolitikai területen az Önkormányzat tradicionálisan élenjáró és hatékony. Közép-, hosszú távú cél a fejlesztési források növelése az



önkormányzati fejlesztések végrehajtásának finanszírozása céljából, továbbá a fejlesztések megvalósításához kapcsolódó koordinációs, irányítási tevékenységek fejlesztése.

VI. Kulturális és turisztikai vonzerő növelése

A kulturális és turisztikai vonzerő növelése stratégia cél rögzíti a kiemelt bevételnövelést célzó akciókat. A kulturális és turisztikai vonzerő növelése olyan infrastrukturális és/ vagy a város hazai nemzetközi láthatóságát, turisztikai vonzerejének növelését célzó fejlesztéseket rögzít, mely közép-, hosszútávon az éves vendégéjszakák számának növekedését célozza, ezáltal növelve az önkormányzati adóbevételeket, továbbá a régió vállalkozásainak versenyképességét.

VII. Szolgáltatás minőségfejlesztése

A szolgáltatásminőségét fejlesztő stratégiai cél rögzíti azon fejlesztési javaslatokat, melyek a korszerű szolgáltatás nyújtási technikák és módszerek kialakítására, továbbfejlesztésére vonatkoznak és megalapozzák a szolgáltatást igénybevevő (vállalkozások, lakosság) ügyfél elégedettségét. Közép-, hosszú távon a szolgáltatások fejlesztése hozzájárul az önkormányzati, intézményi és gazdálkodós szervezetek hatékonyságjavulásához is.

4.1. STRATÉGIAI CÉLOK ÉS AKCIÓK BEMUTATÁSA

Az alábbiakban bemutatásra kerülnek az egyes stratégiai célok elérését támogató stratégiai akciók, jelölve azok célját, tervezett eredményeit, továbbá az alkalmazni javasolt monitoring mutatókat is.



I	Stratégiai cél: Gazdaságos üzemeltetés
	Fejlesztés csoport: Működési költség csökkentés

Stratégiai akciók

Bevezetés ütemezés	Akció megnevezése	Akció célja	Akció tervezett eredmények	Javasolt monitoring mutató
R	Közvilágítás korszerűsítése	Korszerűtlen lámpatestek cseréje	Energiatakarékos fényforrással működő lámpatestek használata	2014. év végére 10%-os költségcsökkenés
K	Városháza teljes energetikai felújítása	Városháza modernizálása energiatakarékosság szempontból	Új technológiák alkalmazásával energiatakarékos épület	10-15%-os költségszint csökkenés
H	Megújuló energiaforrások alkalmazása	Intézmények modernizálása energiatakarékosság szempontból	Megújuló energiaforrásokat alkalmazó felújított intézmények	2016-ra egy intézmény napelemmel való felszerelése teszt jelleggel
	Energiagazdálkodás felülvizsgálata, fejlesztése	Épületek fizikai adottságainak feltérképezése, felülvizsgálata	Energia fogyasztási adatok vizsgálata – módosított szerződések	Fogyasztásfigyelés-bevezetése 10-17% megtakarítás



II

Stratégiai cél: Kiterjesztett gazdálkodási és irányítási rendszer

Fejlesztés csoport: Hatékony gazdálkodási eszközrendszer kialakítása

Stratégiai akciók

<i>Bevezetés ütemezés</i>	<i>Akció megnevezése</i>	<i>Akció célja</i>	<i>Akció tervezett eredmények</i>	<i>Javasolt monitoring mutató</i>
R	Önkormányzat szerződéses gyakorlat felülvizsgálata	Partneri szerződések felülvizsgálata	Meglévő szerződések felülvizsgálata meghatározott követelmények alapján	Felülvizsgált szállítói és vállalászási szerződések módosítása a 2014-es évben
K	Költségvetési tervezési eszközrendszer kialakítása/fejlesztése	Pontos, egységes költségvetés tervezés, felülvizsgálat és döntéshozás	Támogató rendszer bevezetése az egységes tervezési gyakorlat megalapozása céljából	2015-ben a rendszer működtetésnek bevezetése
H	Gazdaságossági hatékonysági mérés eszközrendszer	Gazdasági hatékonyságmérés kiterjesztése további tevékenységi körökre	Egységes hatékonyságmérési eszközrendszer és módszertan bevezetése	Teszt jelleggel végrehajtott hatékonyságmérés min. 2 pályázati projekten
	Versenyeztetési szabályzat kialakítása	Beszállítói árszintek csökkentése, minőségi követelmények emelése	Beszállítói kedvezmények növelése, költség szint csökkentés	Felülvizsgált és hatályba helyezett versenyeztetési szabályzat



III

Stratégiai cél: Önkormányzati feladatellátás fejlesztése

Fejlesztés csoport: Feladat ellátás hatékonyságfejlesztése

Stratégiai akciók

**Bevezetés
ütemezés**

Akció megnevezése

Akció célja

*Akció tervezett
eredmények*

*Javasolt monitoring
mutató*

K

Alapellátáshoz tartozó
infrastruktúra fejlesztése

Alapellátáshoz tartozó
infrastruktúra bővítése,
fejlesztése

Egészségügyi,
rehabilitációs és gondozó
jellegű ellátások javítása

Szolgáltatásminőség 10%-
os javulása felhasználói
visszajelzés alapján



IV

Stratégiai cél: Alkalmazotti elégedettség és motiváció növelés

Fejlesztés csoport: Alkalmazotti motivációs eszközrendszer

Stratégiai akciók**Bevezetés
ütemezés****Akció megnevezése****Akció célja****Akció tervezett
eredmények****Javasolt monitoring
mutató**

K

Egységes cafeteria
rendszerMotivációs
eszközrendszer,
adminisztráció
egyszerűsítéseAdminisztrációs feladatok
csökkenése, magasabb
motivációs szint2015. Évi költségvetés
tervezés egységes
cafeteria szerint

H

Intézményi szintű
premixálás bevezetéseIntézményi szintű
premixálási rendszer
kialakításaIntézményi szintű
támogatási rendszer
bevezetve2016-os
költségvetéstervben az
erre elkülönített keret
feltüntetéseTeljesítménymérési,
értékelési rendszer
felülvizsgálataA munkatársak
teljesítményének
egységes mérése,
értékeléseEgységes
teljesítményértékelési
rendszer kialakítása2015. első félévében
lefolytatott
teljesítményértékelés

**V**

Stratégiai cél: Folyamatos fejlesztés, hatékonyságjavítás

Fejlesztés csoport: Pályázati források arányának növelése
Hatékony pályázati fejlesztés menedzsment**Stratégiai akciók**

Bevezetés ütemezés	Akció megnevezése	Akció célja	Akció tervezett eredmények	Javasolt monitoring mutató
R	Egységes projekt kezelési szabályzat	Pályázati tevékenységre vonatkozóan szükséges szabályok egységes kezelése	Aktualizált, egységes pályázati szabályozó dokumentum	2015-ben az egységes szabályzat szerint működő pályázati csoport
K	Projekt menedzsment csoport kialakítása	Projektek központi koordinációját támogató projekt menedzsment csoport kialakítása.	Pályázat előkészítéshez, lebonyolításhoz szükséges kompetenciákkal rendelkező csoport	2014. év végére min. 5 főből álló pályázati csoport létrehozása
H	Projektirodai működés kialakítása	Projektiroda működési eszközrendszerének tervezése és bevezetése	Elkülönült, pályázati koordinációs iroda kialakítása	2015. Szeptemberében a pályázati koordinációs iroda működésének elindítása



VI

Stratégiai cél: Kulturális és turisztikai vonzerő növelése

Fejlesztés csoport: Kulturális adottságok kiaknázása, kiépítése

Stratégiai akciók**Bevezetés
ütemezés**

K

H

Akció megnevezése	Akció célja	Akció tervezett eredmények	Javasolt monitoring mutató
Castrum kulturális negyed kialakítása	A város örökségeinek megőrzése	Dunaújváros római városrésze felújítva	Vendégéjszakák száma éves szinten 5%-al nő
Helytörténeti Múzeum kialakítása	Természeti erőforrások, értékek megóvása egységes helyen tartása	Helytörténeti Múzeum kialakítva	Múzeum kihasználtsága az első évben eléri a 30%-ot
Idegenforgalom élénkítése szálloda megépítésével, kialakításával	Belföldi és külföldi turisták vonzása	Turizmushoz kapcsolódó adóbevétel nő	Turisztikai adóbevétel éves szinten 5%-al nő
Mondbach kúria és környezetének hasznosítása	Turizmus élénkítése, meglévő természeti értékek megőrzése	Szabadidős központ, konferenciaközpont kialakítva	Pályázati támogatás megszerzése a fejlesztés megvalósításához



VII

Stratégiai cél: Szolgáltatás-minőség fejlesztése

Fejlesztés csoport: Korszerű szolgáltatásnyújtási technikák, eszközök

Stratégiai akciók

Bevezetés ütemezés	Akció megnevezése	Akció célja	Akció tervezett eredmények	Javasolt monitoring mutató
K	Elektronikus ügyintézés és térinformatikai rendszerbővítése	Jobb szervezeti és IT architektúra megvalósítása	Környezettudatos, ügyfélközpontú, gyors ügyintézés	Min. 2 szolgáltatás elektronikus ügyintézése támogatott
H	E-jegyrendszer bevezetése a tömegközlekedésben	Költséghatékonyabb és ellenőrizhetőbb jegyrendszer kialakítása	Gazdaságosabb, nyomon követhető jegyrendszer kialakítva	2016-ra működő e-jegyrendszer
	Orvosi rendelők színvonalának fejlesztése	Orvosi rendelők infrastruktúrájának fejlesztése	Magas technikai színvonalú, orvosi ellátás biztosítása	2016-ra legalább két új beruházásokkal bővített orvosi rendelő



4.2. POTENCIÁLIS PÁLYÁZATI FORRÁSOK

Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzata számára a potenciális pályázati forrásokat a 2014-2020-as időszakra az alábbi tábla mutatja be részletezve.

Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
Pályázati forrás: EFOP					
1. Infrastrukturális beruházások a társadalmi befogadás területén	<ul style="list-style-type: none">▪ Intézmények és szolgáltatások fejlesztése▪ Bentlakásos intézmények kiváltása▪ Új kapacitások létesítése	<ul style="list-style-type: none">▪ Konvergencia régiók	<ul style="list-style-type: none">▪ Egészségügy tekintetében: teljes magyar lakosság▪ Szociális ágazat tekintetében: hátrányos helyzetű, megváltozott munkaképességű és fogyatékos személyek, mentális egészség szempontjából veszélyeztetett személyek	<ul style="list-style-type: none">▪ Közfinanszírozott egészségügyi és szociális szolgáltatók▪ Betegszervezetek▪ Egészségmegőrzésben és szociális szolgáltatásokban érintett civil szervezetek▪ Önkormányzatok és intézményeik▪ Állami intézmények▪ Nem állami szereplők▪ Civil szervezetek▪ Egyházi szervezetek▪ közösségi és	



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
				kulturális intézmények	
3.Befogadó társadalom	<ul style="list-style-type: none">A minőségi feladatellátást támogató eszközök és alkalmazások fejlesztéseKorai intervenció megerősítése	<ul style="list-style-type: none">Konvergencia régiók, de az országos léptékű programok esetén a Közép-magyarországi Régió is	<ul style="list-style-type: none">Közszolgáltatást és közösségi szolgáltatást nyújtó intézmények munkatársai és a szolgáltatások igénybevevői	<ul style="list-style-type: none">Állami szervekKöltségvetési szervekÖnkormányzatokÖnkormányzati intézményekCivil és egyházi szervezetekFelsőoktatási egészségügyi intézményekKlinikák	<ul style="list-style-type: none">Szervezeti működést támogató eszközökKoragyermekkori intervenció rendszerszintű fejlesztése
	<ul style="list-style-type: none">Az intézményekben, szolgáltatások területén dolgozó humán erőforrás fejlesztése, életpályájának javításaKépzési rendszerek fejlesztése,Dolgozói mobilitás	<ul style="list-style-type: none">Konvergencia régiók, de az országos programok esetén a Közép-magyarországi Régió is	<ul style="list-style-type: none">Közszolgáltatást és közösségi szolgáltatást nyújtó intézmények munkatársai	<ul style="list-style-type: none">Állami szervekÖnkormányzatokÖnkormányzati intézményekCivil szervezetekEgyházi szervezetekKöltségvetési szervek	<ul style="list-style-type: none">Képzési rendszerek fejlesztése és továbbképzések tartásaÉletpályák átalakításaAz ellátások humán kapacitásának mennyiségi fejlesztése a



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
					hiányszakmákban és a hozzáférhetőség javítása érdekében
4. Infrastrukturális beruházások a gyarapodó tudástőke érdekében	<ul style="list-style-type: none">A gyarapodó tudástőke célját segítő szolgáltatások infrastrukturális fejlesztése	<ul style="list-style-type: none">Konvergencia régiók	<ul style="list-style-type: none">Köznevelési és felsőoktatási intézményekben tanulók és dolgozók	<ul style="list-style-type: none">Köznevelési intézmények és fenntartókFelsőoktatási intézmények és fenntartók és alapító formától függetlenülNonprofit szervezet államháztartáson belülCivil és egyházi szervezetekSportegyesületekKöltségvetési intézményekKöztisztviselői intézményekKulturális intézmények	



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
5. Jó Állam	<ul style="list-style-type: none">Rugalmas, jó reagáló képességű közigazgatás kialakítása	<ul style="list-style-type: none">Konvergencia régiók, de az országos programok esetében a Közép-magyarországi Régió is	<ul style="list-style-type: none">Állampolgárok	<ul style="list-style-type: none">Központi költségvetési szervekÖnkormányzatokFelsőoktatási intézmények	<ul style="list-style-type: none">A közigazgatási szervezetrendszer működési hatékonyságának növeléseHatósági eljárások, élethelyzetek ésszerűsítéseKormányzati feladatellátás színvonalának növelése
	<ul style="list-style-type: none">A közigazgatás személyi állományának fejlesztése	<ul style="list-style-type: none">Konvergencia régiók, de az országos programok esetében a Közép-magyarországi Régió is	<ul style="list-style-type: none">Közzolgálati tisztviselőkRendvédelmi kar	<ul style="list-style-type: none">Költségvetési szervekÖnkormányzatokFelsőoktatási intézmények	<ul style="list-style-type: none">Az emberi erőforrás-gazdálkodás egyes funkcióinak továbbfejlesztéseKözzolgálati szolgáltatásfejlesztésKözzolgálati utánpótlás és kapcsolódó



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
	<ul style="list-style-type: none"> Közigazgatási szolgáltatások fejlesztése, az állam szolgáltató jellegének erősítése 	<ul style="list-style-type: none"> Konvergencia régiók, de az országos programok esetében a Közép-magyarországi Régió is 	<ul style="list-style-type: none"> Közszolgálati tisztviselők Rendvédelmi kar a képzések esetében Vállalkozói lakossági ügyfelek az interoperabilitás vonatkozásában 	<ul style="list-style-type: none"> Költségvetési szervek Önkormányzatok 	<p>fejlesztések</p> <ul style="list-style-type: none"> Közigazgatási informatikai rendszerek együttműködése való képességének erősítése Közigazgatási dolgozók digitális írástudásának, informatikával kapcsolatos munkakörnyezetének fejlesztése
Pályázati forrás: GINOP					
3. Infokommunikációs fejlesztések	<ul style="list-style-type: none"> Önkormányzati szféra belső és külső folyamatainak informatizálása Intézmények működési hatékonyságának javítása IKT által Önkormányzati elektronikus szolgáltatások körének, 	<ul style="list-style-type: none"> 	<ul style="list-style-type: none"> E-szolgáltatások bevezetése és ágazati intézményrendszerek folyamatainak informatizálása esetén: központi közigazgatási szervek, kormányzati intézmények, 	<ul style="list-style-type: none"> 	<ul style="list-style-type: none"> Elektronikus közigazgatás és állami informatikai fejlesztések: Önkormányzati informatikai fejlesztések,



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
	<p>színvonalának és minőségének emelése</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Állami központi önkormányzati informatikai szolgáltatások bővítése, kiterjesztése		<p>önkormányzatok, vállalkozások, állampolgárok</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Önkormányzati informatikai fejlesztések esetén: önkormányzatok, vállalkozások, állampolgárok▪ Köznevelési- és felsőoktatási, kutatási célú infokommunikációs infrastruktúra, szolgáltatások és tartalom fejlesztése esetén: alap-, közép- és felsőfokú oktatási intézmények, kutatóintézetek, központi oktatási intézmények, állampolgárok▪ Intelligens városok fejlesztése esetén: közigazgatási intézmények, közszolgáltatók, vállalkozások, állampolgárok		<p>intelligens városok fejlesztése</p>



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
5.Természeti és kulturális erőforrások megőrzése, az örökségi helyszínek hasznosításán és az energiahatékonyság növelésén keresztül	<ul style="list-style-type: none">Nemzeti kulturális örökség megőrzése és turisztikai attrakcióként való hasznosításaTermészeti értékek megőrzése és turisztikai attrakcióként való hasznosításaGyógydesztinációk és kapcsolódó szolgáltatások integrált fejlesztése	<ul style="list-style-type: none">Jogszabály valamint egyedi kormány illetve miniszteri döntés szerinti védett kulturális és természeti terület, valamint gyógyhely, gyógytárság lehatárolás	<ul style="list-style-type: none">Kül- és belföldi turistákA fejlesztéssel érintett területek lakossága, gazdasági és civil szervezetei	<ul style="list-style-type: none">Költségvetési szervekKöltségvetési szervek intézményeiGazdasági társaságokNon-profit szervezetekEgyházak	<ul style="list-style-type: none">Kulturális és természeti örökségek turisztikai hasznosításaNemzeti kulturális örökség megőrzése és turisztikai attrakcióként való hasznosításaTermészeti értékek megőrzése és turisztikai attrakcióként való hasznosításaGyógydesztinációk és kapcsolódó szolgáltatások integrált fejlesztése
	<ul style="list-style-type: none">A szezon	<ul style="list-style-type: none">Jogszabály	<ul style="list-style-type: none">Kül- és belföldi turisták	<ul style="list-style-type: none">Költségvetési	<ul style="list-style-type: none">A Duna



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
	meghosszabbítására alkalmas kínálat kialakítása	szerinti terület lehatárolás	<ul style="list-style-type: none">A fejlesztéssel érintett területek lakossága, gazdasági és civil szervezetei	<ul style="list-style-type: none">szervekKöltségvetési szervek intézményeiGazdasági társaságokNon-profit szervezetekEgyházak	adottságainak turisztikai célú hasznosítása
Pályázati forrás: IKOP					
6.Fenntartható városi közlekedésfejlesztések	<ul style="list-style-type: none">Kötőpályás városi közlekedésfejlesztések, különösen meglévő hálózati elemek korszerűsítésévelIntermodalitás és társadalmi tudatosság javítása	<ul style="list-style-type: none">	<ul style="list-style-type: none">	<ul style="list-style-type: none">Helyi közösségi közlekedést ellátó cégekPrioritás tartalmazná a KözOP 5. prioritás szakaszolt projektjeit is	<ul style="list-style-type: none">
Pályázati forrás: KEHOP					
1.A klímaváltozás hatásaihoz való alkalmazkodás	<ul style="list-style-type: none">A vízkészletekkel való tervszerű gazdálkodásÉsszerű, költséghatékony víz visszatartás és csapadékvíz-gazdálkodás feltételeinek megteremtése	<ul style="list-style-type: none">Az akciók országos hatóköre miatt nem kerültek lehatárolásra	<ul style="list-style-type: none">Vízhiányos térségek lakosságaAz érintett térség gazdasági szervezetei, közintézményei	<ul style="list-style-type: none">Vízügyi igazgatási szervekVízgazdálkodási társulatok, önkormányzatok	<ul style="list-style-type: none">Térségi vízszétosztás fejlesztése



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
	<ul style="list-style-type: none">A csapadékvíz helyben tartásaA felszíni vízlevezetés, vízfolyás lassításaA dombvidéki patakok vízhozamának egyenletesebbé tétele a hasznosítási lehetőségekkelÖntözési igények kielégítéseHalászati, nádtermelési hasznosítás megteremtése	<ul style="list-style-type: none">Az akciók országos hatóköre miatt nem kerültek lehatárolásra	<ul style="list-style-type: none">	<ul style="list-style-type: none">Vízügyi igazgatási szervek, önkormányzatok	<ul style="list-style-type: none">Dombvidéki vízgazdálkodás fejlesztése, tározók építése
Pályázati forrás: TOP					
1.Térségi gazdaságfejlesztés a foglalkoztatási helyzet javítása érdekében	<ul style="list-style-type: none">A napközbeni kisgyermekellátás, különösen a bölcsődék és családi napközik kapacitásának és infrastruktúrájának fejlesztéseÚj beruházásokkal, bővítésekkel biztosítani a szolgáltatást azokon a településeken, ahol nincs bölcsőde, vagy kevés a bölcsődei férőhely	<ul style="list-style-type: none">A specifikus célterület a tervezés későbbi fázisában kerül azonosításra	<ul style="list-style-type: none">Az egyes közszolgáltatási (szociális és gyermekjóléti alapellátás és óvodai ellátás) funkciók igénybevételel érintett lakosság	<ul style="list-style-type: none">A fenntartó települési önkormányzatokKisebbségi önkormányzatok, ezek társulásaiSzociális és gyermekjóléti intézményekNonprofit szervezeteEgyházakCivil szervezetek	<ul style="list-style-type: none">A szociális alapszolgáltatás okhoz és gyermekjóléti alapellátásokhoz (bölcsőde, családi napközik stb.), valamint óvodai ellátáshoz való hozzáférés javítása és a szolgáltatások



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
	<ul style="list-style-type: none"> A meglévő férőhelyek korszerűsítése 			<ul style="list-style-type: none"> Napközbeni ellátást nyújtó intézmények 	<ul style="list-style-type: none"> minőségének fejlesztése
4. A társadalmi befogadás erősítése és a közösségi szolgáltatások helyi szintű fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> A szolgáltatások színvonalának és a munkafeltételek minőségének javítása korszerű infrastruktúrafejlesztéssel és eszközbeszerzéssel, figyelembe véve a környezettudatos gondolkodásmódot, a környezetbarát technológiák és anyagok alkalmazását, a megújuló energiaforrások használatát 	<ul style="list-style-type: none"> A specifikus célterület a tervezés későbbi fázisában kerül azonosításra 	<ul style="list-style-type: none"> Az egyes egészségügyi közszolgáltatási funkciók igénybevételével érintett lakosság 	<ul style="list-style-type: none"> Helyi önkormányzatok Önkormányzati fejlesztési társulások Többcélú kistérségi társulások Helyi önkormányzatok és önkormányzati társulások által létrehozott non-profit gazdasági társaságok 	<ul style="list-style-type: none"> Egészségügyi alapellátás és önkormányzati járóbeteg ellátás infrastrukturális fejlesztése
	<ul style="list-style-type: none"> Települési és kistérségi szintű szolgáltatások kialakítását Időskorúakról, szenvedélybetegekről, és hajléktalan emberekről gondoskodó szociális nappali ellátásokat és egyéb szociális alapellátásokhoz 	<ul style="list-style-type: none"> A specifikus célterület a tervezés későbbi fázisában kerül azonosításra 	<ul style="list-style-type: none"> Szociális közszolgáltatási funkciók igénybevételével érintett lakosság 	<ul style="list-style-type: none"> A fenntartó települési önkormányzatok Kisebbségi önkormányzatok, ezek társulásai Szociális intézmények Nonprofit 	<ul style="list-style-type: none"> A szociális alapszolgáltatások infrastrukturájának bővítése, fejlesztése



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
	kapcsolódó szolgáltatások infrastrukturális feltételeinek fejlesztését			szervezetek <ul style="list-style-type: none"> Egyházak Civil szervezetek Napközbeni ellátást nyújtó intézmények 	
	<ul style="list-style-type: none"> A központi közigazgatás területi infrastrukturális fejlesztése A meglévő, önkormányzati feladatellátást szolgáló intézmények akadálymentesítése, családbarát funkciók kialakítása 	<ul style="list-style-type: none"> A specifikus célterület a tervezés későbbi fázisában kerül azonosításra 	<ul style="list-style-type: none"> Közszolgáltatásokat igénybe vevő lakosság 	<ul style="list-style-type: none"> Települési és megyei önkormányzatok Kisebbségi önkormányzatok, ezek társulásai Közigazgatási intézmények 	<ul style="list-style-type: none"> Térségi és helyi közszolgáltatási és közigazgatási infrastruktúra-fejlesztés
Pályázati forrás: VEKOP – Dunaújváros vonatkozásában ez nem releváns					
1. Településfejlesztés	<ul style="list-style-type: none"> A beruházással érintett területek társadalmi, gazdasági és infrastrukturális megújulása 	<ul style="list-style-type: none"> A KMR térségben található, vonzerejüket veszített, elhanyagolt kerületi alközpontok, funkcióhiány 	<ul style="list-style-type: none"> Az integrált településfejlesztésben érintett kerületi, fővárosi és települési önkormányzatok Az akcióterületen élő lakosság Az akcióterületen működő vállalkozások, civil 	<ul style="list-style-type: none"> Kerületi, fővárosi és települési önkormányzatok Kis- és középvállalkozások Civil szervezetek Kulturális intézmények, valamint az általuk 	<ul style="list-style-type: none"> Integrált településfejlesztési akciók a Közép-magyarországi régióban



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
		s területek	szervezetek.	alkotott vegyes összetételű konzorciumok	
	<ul style="list-style-type: none">A KMR területén található társadalmilag és fizikailag is leromlott, szegregálódó városrészekben élő lakosság életminőségének javításaA terület további leromlásának megakadályozása új gazdasági, kulturális, közszféra és közösségi funkciók kialakításával, a meglévő funkciók erősítésével	<ul style="list-style-type: none">A KMR térségben található, szociális hátrányokkal küzdő elmaradott településrészek, kerületrészek	<ul style="list-style-type: none">A szociális város rehabilitációban érintett kerületi, fővárosi és települési önkormányzatokAz akcióterületen élő lakosságAz akcióterületen élő az ott működő vállalatok, civil szervezetek	<ul style="list-style-type: none">Kerületi, fővárosi és települési önkormányzatokKis- és középvállalkozásokAz akciókban érintett lakóközösségek, civil szervezetek, kulturális intézmények, valamint az általuk alkotott vegyes összetételű konzorciumok	<ul style="list-style-type: none">Szociális város rehabilitáció
	<ul style="list-style-type: none">Az „elsőként lakhatás” típusú gondozás hazai lehetőségeinek, eredményeinek feltérképezéseGyakorlati tapasztalatok alapján meghatározni, hogy	<ul style="list-style-type: none">A tervezett beavatkozások KMR területén valósulnak meg	<ul style="list-style-type: none">A KMR területén élő, a közterületeket életvitelszerű tartózkodásra használó magánszemélyek	<ul style="list-style-type: none">a hajléktalanellátó-rendszer intézményeiA programban résztvevő magánszemélyekKMR területén	<ul style="list-style-type: none">„Elsőként lakhatás” program



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
	a modell Magyarországon tud-e eredményesen működni, illetve milyen specialitásokat kell figyelembe venni a módszer esetleges elterjesztése során			működő kerületi, fővárosi, települési önkormányzatok	
	<ul style="list-style-type: none">▪ Egy speciális bérház és közösség kialakítása▪ a lakók közötti szolidaritás kialakítása▪ a közösség megtartó és segítő erejének a kiaknázása	<ul style="list-style-type: none">▪ A tervezett beavatkozások KMR területén valósulnak meg	<ul style="list-style-type: none">▪ Segítségre szoruló, állami gondozásban lévő, hátrányos helyzetű, megváltozott munkaképességű és fogyatékkal élő, a mentális egészség szempontjából veszélyeztetett magánszemélyek	<ul style="list-style-type: none">▪ KMR területén működő kerületi, települési és fővárosi önkormányzatok, ezek intézményei, civil szervezetek, és a programban résztvevő magánszemélyek	<ul style="list-style-type: none">▪ Közösségi bérházprogram kialakítása
4. Közszolgáltatások infrastrukturális háttérének energia-hatékonysági célú fejlesztései, illetve a szolgáltatások minőségének javítása	<ul style="list-style-type: none">▪ A gyermekek napközbeni ellátásának intézményrendszerét, annak infrastrukturális környezetét korszerűbbé tesszük, hogy a fenntartó intézmény fenntartási költségei csökkenjenek, a kisgyermek a lehető	<ul style="list-style-type: none">▪ Közép-magyarországi régió teljes területe	<ul style="list-style-type: none">▪ Gyermekek napközbeni ellátását nyújtó intézmények ellátási körzetében élő lakosság.	<ul style="list-style-type: none">▪ Gyermekek napközbeni ellátását nyújtó intézmény fenntartó intézmények	<ul style="list-style-type: none">▪ Gyermekek napközbeni ellátását nyújtó intézmények (bölcsődék, családi napközök) infrastrukturális háttérének energiahatékony



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
	<p>legjobb infrastrukturális körülmények között részesüljenek ellátásban</p> <ul style="list-style-type: none"> Az intézményi működést energiafelhasználás szempontjából hatékonyabbá tenni Az intézmények kapacitásbővítése 				<p>sági célú fejlesztései illetve a szolgáltatások minőségének javítása</p>
	<ul style="list-style-type: none"> A szociális szolgáltatásokat nyújtó intézmények infrastrukturális hátterének energetikai szempontú megújítása A szolgáltatás minőségének emelését szolgáló infrastrukturális fejlesztések és eszközbeszerzések 	<ul style="list-style-type: none"> Közép-magyarországi régió teljes területe 	<ul style="list-style-type: none"> Szociális szolgáltatást nyújtó intézmény ellátási körzetében élő rászoruló lakosság 	<ul style="list-style-type: none"> Szociális szolgáltatást nyújtó intézményt fenntartó intézmények 	<ul style="list-style-type: none"> Szociális szolgáltatást nyújtó intézmények infrastrukturális fejlesztése
	<ul style="list-style-type: none"> A közszolgáltatások minőségének javítása A helyi önkormányzati közfeladatokat ellátó intézmények energiahatékonysági célú fejlesztése Az önkormányzati 	<ul style="list-style-type: none"> Közép-magyarországi régió teljes területe 	<ul style="list-style-type: none"> Az egyes közigazgatási és közszolgáltatási funkciók igénybevételével érintett lakosság 	<ul style="list-style-type: none"> Az egészségügyi szolgáltatót fenntartó intézmény 	<ul style="list-style-type: none"> Helyi önkormányzat kötelező feladatait ellátó intézményrendszer infrastrukturális fejlesztései



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
	fenntartású intézményeknek energetikai szempontú fejlesztése				
	<ul style="list-style-type: none">A környezeti és energetikai fejlesztésekben rejlő gazdasági növekedést elősegítő lehetőségek kiaknázásaA megújuló és alacsony CO2-intenzitású villamosenergia-termelés növeléseÖnkormányzati tulajdonú lakóépületek energetikai korszerűsítéseÖnkormányzati tulajdonú lakóépületek megújuló energiahordozó-felhasználás növelése	<ul style="list-style-type: none">Közép-magyarországi régió teljes területe	<ul style="list-style-type: none">KMR lakosságaKözösségi, vállalati energiafogyasztókFogyasztók	<ul style="list-style-type: none">Fővárosi önkormányzatKerületi önkormányzatokKMR térségben található önkormányzatok	<ul style="list-style-type: none">Energia és környezeti hatékonysági beruházások és megújuló energia alkalmazásának elősegítése
	<ul style="list-style-type: none">Közúti elérhetőség javításaRegionális kerékpárforgalmi hálózat fejlesztéseKözösségi közlekedés fejlesztése	<ul style="list-style-type: none">Közép-magyarországi régió	<ul style="list-style-type: none">Közösségi közlekedésben résztvevő lakosságKözúti közlekedésben résztvevők köreKerékpárhasználókA fejlesztésekkel érintett területek lakossága a	<ul style="list-style-type: none">Települési önkormányzatokÁllami vagy önkormányzati többségi tulajdonú gazdasági társaságok	<ul style="list-style-type: none">Közlekedési infrastruktúra energiahatékonysági célú fejlesztései



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
			környezetterhelés csökkenése révén	<ul style="list-style-type: none">▪ Közlekedési közszolgáltatást végző gazdasági társaságok▪ Civil szervezetek	
	<ul style="list-style-type: none">▪ Támogatandó az iskolák (alapfokú, középfokú intézmények), kollégiumok épületének energetikai célú felújításai, kapacitásuk bővítése▪ Tanórán kívüli, a lakóhelyi társadalmi közösség számára felkínált tevékenységek helyszíneinek építése, felújítása, bővítése▪ Az intézmények udvarának felújítása▪ A nevelés-oktatás tartalmi fejlesztéséhez szükséges eszközök beszerzése és az akadálymentesítés▪ Informatikai berendezések, eszközök beszerzése▪ Egyéb oktatási, művelődési	<ul style="list-style-type: none">▪ Közép-magyarországi régió teljes területe	<ul style="list-style-type: none">▪ Alap- és középfokú oktatást nyújtó intézmények szolgáltatási körzetében élő lakosság száma	<ul style="list-style-type: none">▪ Alap- és középfokú oktatást nyújtó intézmények fenntartói	<ul style="list-style-type: none">▪ Az alap- és középfokú oktatást nyújtó intézmények valamint az óvodai ellátást nyújtó intézmények infrastrukturális fejlesztése



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
	funkcióval bíró intézmények eszköz- és infrastrukturális fejlesztése				
VIDÉKFEJLESZTÉSI PROGRAM					
6. A társadalmi befogadás előmozdítása, a szegénység csökkentése és a gazdasági fejlődés támogatása a vidéki térségekben	<ul style="list-style-type: none">A helyi közösség egészét szolgáló többfunkciós közösségi szolgáltató terek létrehozása, kialakításaJelenleg működő Integrált Községi Szolgáltató Terek (IKSZT) továbbfejlesztése, működtetésének finanszírozásaHelyi önkéntes munka feltételeinek kialakítása		<ul style="list-style-type: none">Települési önkormányzatokCivil szervezetek		<ul style="list-style-type: none">Többfunkciós közösségi szolgáltató terek létrehozása és működtetése
	<ul style="list-style-type: none">Közbiztonság javítását szolgáló fejlesztések, eszközbeszerzések: meglévő szolgáltatáshoz kapcsolódva beruházások támogatása, illetve új térfigyelő kamera- és mozgásérzékelő-rendszer kiépítésének támogatásaÖnkormányzati kezelésű		<ul style="list-style-type: none">Települési önkormányzatokCivil szervezetekJavasolt a társadalmi vállalkozások előnyben részesítése, ahol releváns		<ul style="list-style-type: none">Települési infrastruktúra és szolgáltatások fejlesztése



Prioritás	Cél	Területi kihatás	Célcsoport	Lehetséges kedvezményezettek	Intézkedések
	<p>belterületi utak, valamint külterületi mezőgazdasági utak fenntartását szolgáló fejlesztések támogatása</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Útkarbantartáshoz szükséges gépek, eszközök beszerzése▪ Egyéb kisléptékű települési infrastruktúrafejlesztés▪ Közétkeztetési szolgáltatás fejlesztése helyi kapacitásbővítéssel				



5. FORRÁSJEGYZÉK

Felhasznált dokumentumok	
1.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Szervezeti és Működési Szabályzata 2014-re vonatkozóan
2.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Szervezeti és Működési Szabályzata 2013-ra vonatkozóan
3.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Szervezeti és Működési Szabályzata 2012-re vonatkozóan
4.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Szervezeti és Működési Szabályzata 2011-re vonatkozóan
5.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzata beadott, beadni tervezett pályázatok (2012. évtől)
6.	„Malom-projekt” összefoglaló
7.	Elmúlt négy év főbb projektjei
8.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Terület- és Településfejlesztési Operatív Programnak megfelelő fejlesztési irányai
9.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Településfejlesztési Konceptiójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájának megalapozó vizsgálata 1. számú melléklete
10.	DV N Dunaújvárosi Városfejlesztési Nonprofit Zrt.: Dunaújváros Megyei Jogú Város Településfejlesztési Konceptiójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájának megalapozó vizsgálata
11.	Cselekvési programterv
12.	DF-DKA 2012-es költségvetési beszámolója
13.	DF-DKA 2011-es költségvetési beszámolója
14.	Dunaújvárosi Kistérségi Turisztikai Közhasznú Non-Profit Kft. 2010-es költségvetési beszámolója
15.	Dunaújvárosi Kistérségi Turisztikai Közhasznú Non-Profit Kft. 2011-es költségvetési beszámolója
16.	Dunaújvárosi Kistérségi Turisztikai Közhasznú Non-Profit Kft. 2012-es költségvetési beszámolója
17.	Dunaújvárosi Szennyvíztisztító Kft. 2011-es költségvetési beszámolója



Felhasznált dokumentumok

18.	Dunaújvárosi Szennyvíztisztító Kft. 2012-es költségvetési beszámolója
19.	Dunaújvárosi Vagyonkezelő Zrt. 2010-es költségvetési beszámolója
20.	Dunaújvárosi Vagyonkezelő Zrt. 2011-es költségvetési beszámolója
21.	Dunaújvárosi Vagyonkezelő Zrt. 2012-es költségvetési beszámolója
22.	Dunaújváros Városfejlesztési Nonprofit Zrt. 2010-es költségvetési beszámolója
23.	Dunaújváros Városfejlesztési Nonprofit Zrt. 2011-es költségvetési beszámolója
24.	Dunaújváros Városfejlesztési Nonprofit Zrt. 2012-es költségvetési beszámolója
25.	Energo-Hőterm Beruházó, Működtető Kft. 2010-es költségvetési beszámolója
26.	Energo-Hőterm Beruházó, Működtető Kft. 2011-es költségvetési beszámolója
27.	Energo-Hőterm Beruházó, Működtető Kft. 2012-es költségvetési beszámolója
28.	Energo-Viterm Beruházó, Működtető Kft. 2010-es költségvetési beszámolója
29.	Energo-Viterm Beruházó, Működtető Kft. 2011-es költségvetési beszámolója
30.	Energo-Viterm Beruházó, Működtető Kft. 2012-es költségvetési beszámolója
31.	Energo-Viterm Beruházó, Működtető Kft., Energo-Hőterm Beruházó, Működtető Kft., HF Formula Termelő Kft. 2011. évi beszámolója
32.	HF Formula Termelő Kft. 2012. évi beszámolója
33.	Innopark Kiemelkedően Közhasznú Nonprofit Kft. 2010-es költségvetési beszámolója
34.	Innopark Kiemelkedően Közhasznú Nonprofit Kft. 2011-es költségvetési beszámolója
35.	Innopark Kiemelkedően Közhasznú Nonprofit Kft. 2012-es költségvetési beszámolója
36.	Média Duna Invest Szolgáltató Kft. 2010-es költségvetési beszámolója
37.	Média Duna Invest Szolgáltató Kft. 2011-es költségvetési beszámolója
38.	Média Duna Invest Szolgáltató Kft. 2012-es költségvetési beszámolója
39.	MMK Közhasznú Nonprofit Kft. 2010-es költségvetési beszámolója
40.	Vasmű u. 41. Irodaház Ingatlanfejlesztő, Beruházó és Értékesítő Kft. 2010-es költségvetési beszámolója
41.	Vasmű u. 41. Irodaház Ingatlanfejlesztő, Beruházó és Értékesítő Kft. 2011-es költségvetési beszámolója



Felhasznált dokumentumok	
42.	Vasmű u. 41. Irodaház Ingatlanfejlesztő, Beruházó és Értékesítő Kft. 2012-es költségvetési beszámolója
43.	"A Városháza új köntösben" c. projekt összefoglaló
44.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Közgyűlése 22/2005. (IV.8.) KR1 számú és a 14/2007.(III.2.) KR1/a számú rendeletével módosított és kiegészített 15/2004. (III.26.) KR számú rendelete az önkormányzati vonatkozású pályázati tevékenységek koordinációjáról
45.	Dunaújváros - konfliktusforrások
46.	Dunaújváros városfejlesztési egységei és városrészei a város közigazgatási területében
47.	Dunaújváros és a szomszédos települések településszerkezeti terve - 2014. aktualizált állapot
48.	Dunaújváros Megyei Jogú Város jegyzője 12/2005. számú szabályzata Dunaújváros Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Ügyrendjéről
49.	Dunaújváros - Örökségvédelem régészet
50.	Dunaújváros - Örökségvédelem épített örökség külterületen
51.	Dunaújváros - Örökségvédelem épített örökség belterületen
52.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzata által kötött pályázati konzorciális szerződések 2013 (Letöltés ideje: 2014.03.20)
53.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 39/2013. (XII.20.) önkormányzati rendelete a Közgyűlés és Szervei Szervezeti és Működési Szabályzatáról (Letöltés ideje: 2014.03.20)
54.	Dunaújváros MJV Önkormányzata által kötött pályázati támogatási szerződések 2013. (Letöltés ideje: 2014.03.20)
55.	Dunaújváros MJV Önkormányzata által kötött pályázati támogatási szerződések 2012. (Letöltés ideje: 2014.03.20)
56.	Dunaújváros MJV Önkormányzata által kötött pályázati támogatási szerződések 2011. (Letöltés ideje: 2014.03.20)
57.	Dunaújváros MJV Önkormányzata által kötött pályázati támogatási szerződések 2010. (Letöltés ideje: 2014.03.20)



Felhasznált dokumentumok	
58.	Dunaújváros Megyei Jogú Város: "A szerv tulajdonában álló vagy részvételével működő gazdálkodó szervezetek" (Letöltés ideje: 2014.03.20)
59.	Dunaújváros Megyei Jogú Város: A szerv alaptevékenysége, feladat- és hatásköre: "A hivatal által ellátandó és a szakfeladatrend szerint besorolt alaptevékenységek" (Letöltés ideje: 2014.03.20)
60.	Dunaújváros Megyei Jogú Város: A szerv alaptevékenysége, feladat- és hatásköre: "A hivatal által az önkormányzat részére ellátandó és a szakfeladatrend szerint besorolt alaptevékenységek" (Letöltés ideje: 2014.03.20)
61.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlésének 3/2014. (II. 21.) önkormányzati rendelete Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzat 2014. évi költségvetéséről és végrehajtásának szabályairól (Letöltés ideje: 2014.03.20)
62.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlésének 10/2013. (III. 1.) önkormányzati rendelete Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzat 2013. évi költségvetéséről és végrehajtásának szabályairól (Letöltés ideje: 2014.03.20)
63.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlésének 11/2012. (II. 17.) önkormányzati rendelete a 2012. évi költségvetéséről és a végrehajtásának szabályairól (Letöltés ideje: 2014.03.20)
64.	JAVASLAT Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzata 2012. évi költségvetése végrehajtásáról szóló rendelet elfogadására (Letöltés ideje: 2014.03.20)
65.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlésének .../2011. (II. 25.) önkormányzati rendelete a 2011. évi költségvetéséről és annak végrehajtásáról (Letöltés ideje: 2014.03.20)
66.	JAVASLAT Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzata 2011. évi költségvetése végrehajtásáról szóló rendelet elfogadására (Letöltés ideje: 2014.03.20)



Felhasznált dokumentumok

67.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzatának 9/2010. (II.12.) KR számú rendelete a 2010. évi költségvetésről és annak végrehajtásáról (Letöltés ideje: 2014.03.20)
68.	Központi Statisztikai Hivatal: "Éves településstatisztikai adatok 2012-es településszerkezetben" (Letöltés ideje: 2014.03.21)
69.	Wikipédia: "Magyarország" (Letöltés ideje: 2014.03.21)
70.	Körmentdi Erzsébet, Dunaújvárosi Hírlap: "Adósság konszolidációról Dunaújvárosban, soron kívül" (Letöltés ideje: 2014.03.21)
71.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzata 2010. évi költségvetése végrehajtásáról szóló rendelet elfogadására (Letöltési ideje: 2014.05.12)
72.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzatának .../2011. (II.25.) KR számú rendelete a 2011. évi költségvetésről és annak végrehajtásáról (Letöltési ideje: 2014.05.12)
73.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzata 16/2013. (IV.26.) önkormányzati rendelete a 2012. évi költségvetés végrehajtásának szabályairól szóló 11/2012. (II.27.) önkormányzati rendelet végrehajtásáról (Letöltési ideje: 2014.05.12)
74.	Dunaújváros Megyei Jogú Város Önkormányzat 6/2014. (IV. 25.) önkormányzati rendelete a 2013. évi költségvetés végrehajtásának szabályairól szóló 10/2013. (III. 1.) önkormányzati rendelet végrehajtásár
75.	Adóbevételek alakulása 2011 és 2014 között
76.	Dunaújváros.hu (2014.01.16): Dunaújvárosnak már nincs adóssága (Letöltési ideje: 2014.05.13)



Felhasznált dokumentumok

- | | |
|-----|---|
| 77. | Duol.hu, Körmendi Erzsébet (2014.03.27): Bizonyáglevelet hozott a kormány megbízott (Letöltési ideje: 2014.05.13) |
|-----|---|