



# Dunaújváros Városstratégiai Tervkonceptiója



A végleges verziót készítette

**Kiss Endre, Gere János**

A kiindulási változat megfogalmazásában részt vett

Kiss Endre, Fási Balázs, Zámbó Brigitta és Rohonczi Sándor

A háttéranyagok készítésében részt vett 150 szakember

**2007. szeptember**

## Tartalomjegyzék:

1. Bevezető .....	4
2. Célok .....	5
2.1.    Víziók .....	7
2.1.1.    Víziók.....	<b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>
2.1.2.    Rémálmok .....	9
2.2.    K+F és Innovációs célkitűzések.....	9
2.3.    Szolgáltatásokkal és épített környezettel kapcsolatos célok .....	12
2.4.    Gazdasággal, iparral, logisztikával kapcsolatos célkitűzések .....	14
2.5.    Területi, Térségi és Interregionális (TTI) együttműködéssel kapcsolatos célok ..	16
2.6.    Kulturális célkitűzések.....	19
3.Összefoglaló.....	22

1.

## 1. BEVEZETŐ

Egy város életében nagy jelentősége van annak, hogy **legyen egy** olyan **dokumentum**, amelyben összefoglalásra kerül a jelenlegi helyzet, annak előnyei és hátrányai, a lehetőségek és a fenyegetettségek, s ezek fényében az, hogy milyen célokat szeretne a közösség elérni.

Az elérendő **célok** azonban **lehetnek álmok is**, olyanok, amelyek nem következnek a jelen valóságból abban az értelemben, hogy könnyen el lehetne azokat érni. Dunaújvárosban különösen van ennek hagyománya, hiszen már a város létrehozása is egy kormányhatározatban fogalmazódott meg, s a lakosság körében sokáig élt az a szellem, amikor még csak a hit táplálta, hogy „**Város lesz csak azért is!**”. Ez az elhatározás mára valósággá lett, város született, megyei jogú város, Dunaújváros Megyei Jogú város.

Az elmúlt esztendőben a kezdeti lendületes fejlődés stabilizálódott, kialakult egy konszolidálódott közösség, egy kiváló infrastruktúra és kiemelkedően jó gazdasági háttér. A városban, magyarországi viszonylatban **magas életminőség** alakult ki, amit **a lakosság talán nem is érzékelt** a maga teljes valójában, mert természetszerűleg belülről tapasztalta a lehetőségek folyamatos javulását, mintegy burokokban élt. A rendszerváltozás során a többi kohászati iparvállalattól eltérően a város anyagi alapját adó **DUNAFERR Dunai Vasmű Rt. nem omlott össze**, habár az egyéb nagyobb ipari vállalatok többsége erre a sorsra jutott nálunk is. Ugyanakkor sorra alakultak új vállalkozások, sokan a régiék romjain, s mára **a vasgyár** – az iparváros kultúra megőrzése mellett – **súlyos** város gazdasági életében néhány mutató alapján **50% alá csökkent**. Városunkba költözött néhány jelentős közép vállalat (AIKAWA, Triumph, stb, valamint az utóbbi két év lobbi tevékenységének köszönhetően a HANKOOK is.

**A város vezetői** észlelték az országban végbemenő változásokat, s mintegy **tíz éve** szakmai és társadalmi vita keretében határozták meg a teendőket.

Így **célul tűzték ki az M6-os, M8-as autópályák és a Dunahíd megépítését, a logisztikai központ, az önálló főiskola létrehozását, és még sok más terv megvalósítását. Az akkor kitűzött feladatok nagyobbik része megvalósult**, így az M6, a híd, az önálló főiskola is létrejött. Egy részük nem valósult meg, de azok közül is több folyamatban van, mint például az M8-as autópálya. Mindez azokat dicséri, akik részben hivatalból, megbízásuk alapján végezték „lobbi” tevékenységüket egy kft., vagy egy politikai párt tagjaként, valamint azokat, akik gazdasági befolyásukat használták fel a tervek megvalósítása érdekében. Ezen kívül hasonló **elismerés és köszönet illeti mindazokat** a jellemzően értelmiségieket, **akik** tenni akarásból és a város iránti szeretetből a korábbi elképzeléseket, célkitűzéseket **elkészítették**, így mintegy „municipióval látták el” a terv megvalósításáért küzdőket.

**Az elért célok után újakra van szükség**, a közösség más, sokszor nehezebb kihívásokkal szembesül, s erőteljesen felmerül a város belső életével kapcsolatos problémák orvoslásának az ügye is.

**Aggasztó tendenciák** figyelhetők meg a város életében. Ilyen például az, hogy folyamatosan és ma már **veszélyes mértékben csökken a lakosság** száma, veszélybe kerül a megyei jogú státusz is. Ugyanakkor **pozitív hatások is érik a várost**, például az **Európai Unió tagjaként** a 2007-től kezdődő periódusban **esély van nagyobb fejlesztési források elérésére** sikeres pályázatok beadása esetében. A sikeres pályázatok elkészítésének egyik feltétele egy városi stratégia megléte, az új célokra és új forrásokra a kimerült és részben elavult „lőszerkészlet” pótlása.

Ebben a munkában a fenti **két célnak szeretnénk megfelelni**. Egyrészt a város előtt álló, az elkövetkezendő években megoldandó feladatokat szedtük csokorba, másrészt tettük ezt úgy, hogy az **EU forrásokért benyújtandó pályázatokhoz alapot szolgáltató elképzeléseket** EU módszertannal, stratégiai terv formájában adjuk közre.

Dunaújváros MJV Önkormányzata megbízása alapján elkészült a város stratégiai terve, melyen közel száz szakember dolgozott. A tervet a Közgyűlés társadalmi vitára bocsátotta, s ennek

megszervezésével a Dunaújvárosi Civil Érdekegyeztető Tanácsot bízta meg. A vita 5 hétig tartott meghatározott célcsoportok szakértői szintű megkérdezésével. Ezen kívül írásban is véleményt lehet mondani az interneten megtalálható anyagokról. A hozzászólások, javaslatok, írásos anyagok alapján elkészült egy alternatív anyag. Ezt az anyagot ismételten a célcsoportok munkájában részt vett néhány szakértő elé visszük véleményezésre.

A társadalmi vitában kialakult alapvető gondolatok:

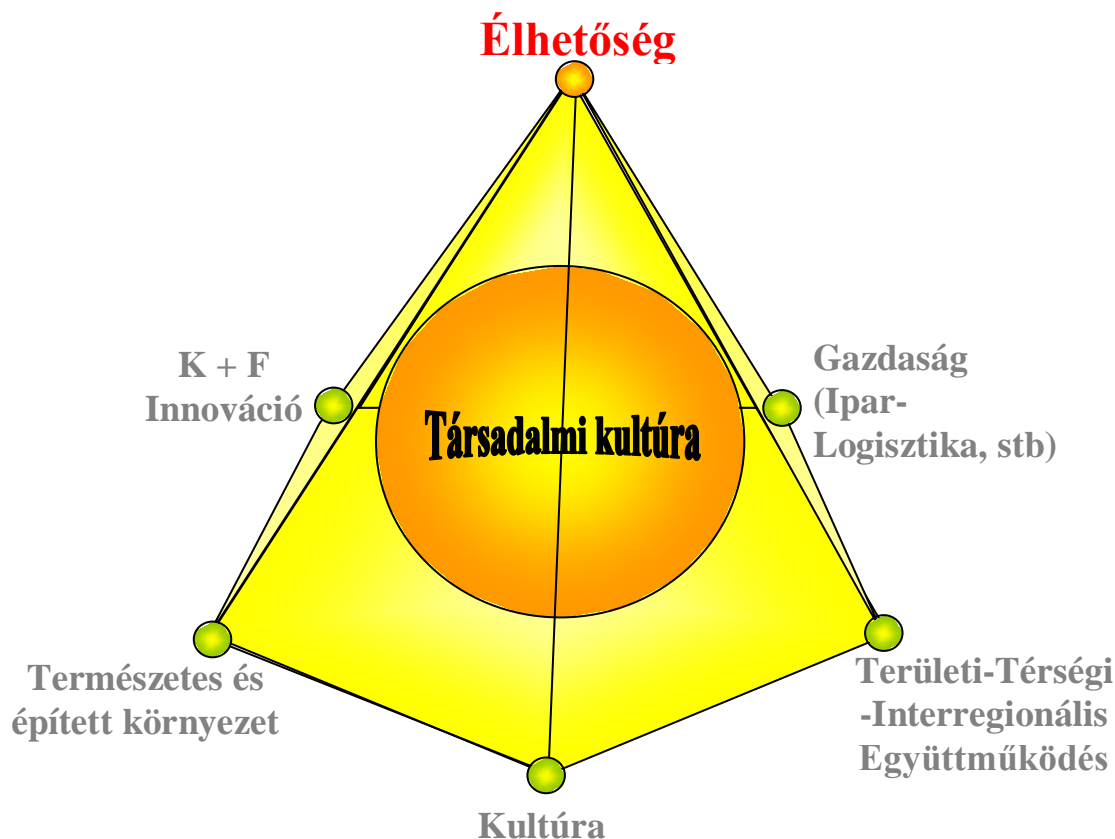
Fejlesztési dokumentumok számosan vannak, de igazán jó koncepciókat, stratégiákat nehezebb találni. A településeknek többnyire nincs fejlesztési koncepciójuk, fejlesztéspolitikájuk, illetve a valóságos tettek és fejlesztések gyakran eltérnek azoktól, mivel a forrásszerzés nagyobb úr, mint a jövő perspektívájának kitűzése és a kitűzött cél stratégiai követése. Belátható, hogy a következetes jövőépítés érdekében egy koherens stratégia elkészítése és betartása a közösség elemi érdeke, ennek megfelelően:

- A fejlesztéspolitikának, koncepciónak a piacon keresztül, azaz a fejlesztések során - fejlesztési tervekben - kell realizálnia.
- Ha komolyan vesszük, hogy a közösség tervez, és van jövőképe, az így elkészült fejlesztési koncepció alapján kerül kidolgozásra a rendezési terv, akkor a közösségnek kell az abban foglalt lehetőségekből választania, hogy az átfogó tervekhez illeszkedve milyen fejlesztési terveket, projekteket tart a megvalósítás számára fontosnak.
- Ezekhez kellene a közhatalomnak megvalósítókat, befektetőket keresnie, és az így kívülről érkezők szempontjait a meglévő elképzelésekbe belesimítani, nem pedig úgy, hogy amint megérkezik egy befektető, az ő igényei szerint átrajzolnak mindent.

## 2. 2. CÉLOK

A **stratégiai terv**, az abban található akciók, és az ennek következtében kialakított végrehajtási lépések **célja elsősorban az, hogy a város lakosságának a jólétét, jó közérzetét szolgálja**. Egy modern, az európai értékrendnek megfelelő, ugyanakkor a sajátos magyar igényeket is kielégítő, az új gondolatokra, az ideköltöző emberek különbözőségének elismerésére nyitott, kiemelkedő integrációs képességű, összetartó, szolidáris, magát nagyra tartó, eredményeire büszke, élénk közösségi életet élő, magasan képzett lakosságú várost, azaz egyszerűen szólva élhető várost képzelünk el.

A stratégia, és minden ebből következő tevékenység célja **a város élhetősége**. Ezt szolgálja az oktatás és képzés, a gazdasági szerkezet, az infrastruktúra, a szociális háttér, a kultúra és a szolgáltatások. Az egész egy ötoldalú piramishoz hasonló, melynek a csúcsa, a célja az élhetőség, oldalai a **K+F-innováció**, az **épített környezet**, a **területi-térségi-interregionális együttműködés (TTI)**, a **gazdaság (kiemelten: ipar, logisztika)** valamint a **kultúra és közösségi szolgáltatások** (1. ábra).



1. ábra: A legfőbb célkitűzés és az egyes szakmai területek alapvető összefüggés rendszere

Az egész piramis alkotja a városi, emberi kultúrát. Ebben az esetben a kultúrát tágan értelmezzük, nem csupán a művészetre, hanem az emberi közösségeket általában jellemző attitűdökre, mintákra, normákra gondolunk, amelyek alapvetően meghatározzák az adott társadalmi közeg reakcióinak tartalmát, irányát, dinamizmusát az őket érő kihívásokkal szemben. **Egyszóval a kultúrát (a társadalomtudományi kultúrát), mint a társadalmi kohézió alapját tekintjük.**

A lakosság életminőségét a leglátványosabban közvetlenül befolyásoló pillér a **az épített környezet**, amely a város közvetlen infrastruktúráját, a rendelkezésre álló épületek, területek, lakásállomány, környezetvédelem területét jelenti.

A város gazdasági alapjaira vonatkozó gondolatokat a **gazdaság ( ipar, logisztika )** pillér tartalmazza. A városban található és idevonzandó, létrehozandó, ipari, mezőgazdasági, és egyéb vállalkozásokkal kapcsolatos teendők fogalmazódnak meg ebben a részben.

A város szellemi életével, annak fejlődésével, az oktatással, továbbképzéssel, valamint a tudományos kutatásokkal, az innovációval foglalkozik a **K+F és innováció** „pillér”.

A város alapvető folyamatai a lakosság egyes csoportjai, illetve az egyes egyének között zajlanak. Tekintve a város területi beszorítottságát, hogy a további földrajzi terjeszkedésre a

jelenlegi városhatáron belül korlátozottak a lehetőségek, különösen nagy szerep jut egy, a környező településekkel való, kölcsönösen előnyös együttműködésnek. Az együttműködés természetesen ki kell hogy terjedjen a regionális területekre is. A város, földrajzi elhelyezkedése miatt jó eséllyel pályázhat egy négy régióra kiterjedő interregionális központ, egy interregionális fejlődési pólus címre. Ezt támasztja alá a **területi-térségi-interregionális együttműködés (TTI)** pillér, és ennek megvalósulását segítik az ide vonatkozó kitűzött célok.

A város életének nagyon fontos része a lakosság számára nyújtott **közösségi szolgáltatások** területe, amelybe beleértendő az egészségügyi ellátás, a rekreációs tevékenység, stb. Ugyanehhez a pillérhez képzeltük el a **kultúra** hagyományos területét is, amelyet talán a város kulturális életéként gondolhatunk el.

Látható, hogy a célok ennek megfelelően az alábbi csoportosításban jelentkeznek:

- **Élhetőség**, mint fő célkitűzés,
- **Innováció és K+F**-el kapcsolatos célok
- **Az épített környezettel** kapcsolatos célok
- **Gazdasággal ( iparral, logisztikával )** kapcsolatos célkitűzések
- **Területi, Térségi és Interregionális (TTI)** együttműködéssel kapcsolatos célok,
- **A kultúrával** kapcsolatos célok.

Természetesen a **kultúra** minden cél vetületében megtalálható.

Tovább definiálható, hogy a célokhoz **finanszírozási és kommunikációs** elvárások is megfogalmazódnak. Előre látható, hogy a célok nem pontosan a definiált gúla éleire fognak esni, hanem jellemzően azok oldalain, egyik vagy másik élhez közel fognak jelentkezni.

A helyzetvizsgálat során bemutatott célhierarchiákat a célok mentén csoportosítva és azokat később csoportba sorolva definiálhatjuk a stratégiai célokat.

A munkacsoportok helyzetvizsgálatára alapozott és szakmai területek alapján összeállított stratégiai célkitűzéseket mindenképpen el kell helyeznünk egy hosszabb időhorizonton is, azokkal az álmképekkel és rémálmokkal együtt, melyek a szakmai célok megvalósításával együtt, illetve azok elmaradása, vagy egyéb hátráltató tényező esetén bekövetkezhetnek. Ezeket fogja össze a következő pont, amelyben a társadalmi vita során beérkezett kritikák és javaslatok is beépítésre is kerültek.

## 2.1. Víziók

Egy közösség, átélve a helyzetét, látva, hogy a világban hogyan mennek a dolgok, óhatatlanul álmodni kezd. Ebben a fejezetben egyrészt egy optimista jövőkép kerül felvázolásra, amely **15-20 év alatt érhető el**, s aminek **megvalósítása igencsak kívánatos**.

Mindeközben az álmok álmodói a nehézségeket is látják, s így a pesszimista verzió is előkerül, amelynek megvalósulása senkinek nem érdeke, de veszélyként jobb, ha szóba kerül. Az alábbi fejezetben az álmképekről és a rémálmokról olvashatunk egy összefoglalást.

### 2.1.1. Álomképek

Annak meghatározása, hogy milyen időtávra nézzünk előre, nem könnyű, mert a lehető legmesszebb kellene előrelátni, de bizonyos területeken olyan gyorsak a változások, hogy még öt évre sem lehet teljes biztonsággal előretekinteni. Az informatikában ma olyan eszközöket is alkalmaznak például, amelyeknek húsz évvel ezelőtt még a fizikai alapjai sem voltak ismertek.

Hasonló a helyzet az orvoslással, és a környezetszennyezéssel, a korszerű informatikai eszközök, és a globális kereskedelmi marketing új technikái által okozott társadalmi kárral is.

Ennek megfelelően általában 15-20 évre nézünk előre, a fenti korlátozások figyelembevételével.

Hogy milyen Dunaújvárosról álmodunk, azt az alábbiakban foglaljuk össze:

- Fenntartható módon élhető város, amelyben a lakosság aktív és hasznos része és résztvevője a városi folyamatoknak.
- Rugalmas gazdasági élet, ami lehetővé teszi a változó európai és világpiac kihívásaira való eredményes reagálást.
- A Város az M6, M8 gyorsforgalmi utak mellett fekszik.
- Egy, az M8-as úthoz tartozó rendkívül forgalmas hídja van.
- A Dunán hazánk legnagyobb kereskedelmi kikötője található szoros kapcsolatban az autópályákkal és az intermodális áruforgalmi csomóponttal és a városban, illetve körülötte levő ipari létesítményekkel, valamint mezőgazdasági termelő egységekkel.
- Az autópályák mindkét oldalán, de főleg a várossal ellentétes oldalon sok ipari üzem van az ipar legkülönbözőbb területén munkálkodva.
- A Város egyik jelentős vállalata a DUNAFERR Dunai Vasmű ZRt.
- A Város iparvállalatai közül sok kapcsolódik a fémfeldolgozáshoz.
- A Város vállalatainak 5-10%-a innovációval foglalkozik, termékeit alapvetően az exportra termelő dunaújvárosi vállalatok használják, de mintegy 30% export is van.
- A Város jelentős kereskedelmi központ.
- A Város kellemes, de nem jelentős turisztikai központ, fő vonzóereje a gyönyörűen kiépített Duna part (mindkét oldalon), és a harmonikus, modern épületekkel teletűzdelt, zöldövezet jellegű városkép.
- A Város lakásállományának struktúrája olyan, hogy a mobilitást maximálisan támogatja.
- A Város szoros kapcsolatban áll a valamikori (2005-ös) környező településekkel, minden fél teljes megelégedésére.
- A Városi kórház országos hírű, rendkívül jól felszerelt, magas jövedelmű gyógyítókkal dolgozik, különösen a megelőzési területeken eredményes.
- A városlakók elfogadott alapértéke a szolidaritás, aminek számtalan, szervezetileg is realizált formája működik.
- Az óvodák és általános iskolák ideális osztálylétszámmal dolgoznak, országos hírűek.
- A középiskolai képzés nagy részben szakképzés, és a gazdaság igényeinek megfelelően nagy a felsőfokú szakképzés aránya.
- A felsőoktatás a Városban mind a négy szintet szolgáltatja több szakterületen.
- A Város közösségi élete virágzik.
- Igen fejlett egészségvédelmi, felnőttoktatási, sport és egyéb közösségi programok vannak, melyeken a lakosság jelentős része részt vesz.
- A Város több jó minőségű szálláslehetőséggel, szállodával rendelkezik.
- Az elsőosztályú, osztályon felüli vendéglők és üzletek országos hírűek.
- A Város külföldi tulajdonú vállalatainak felső és középvezetői, azok családjai a városban laknak, mert az oktatási, egészségügyi, szórakozási lehetőségek ezt lehetővé teszik.
- A Város és a régió lakossága növekszik.
- A Város lakosságának várható átlagéletkora a 2005 évinél 6 évvel magasabb.
- A Városi gazdasági és egyéb tevékenység olyan, hogy a környezetszennyezés a 2005-évinek töredékére esik vissza.
- A Várost a külvilághoz elsősorban a vízi és a vasúti közlekedés kapcsolja a tömegközlekedéssel megvalósuló személyforgalomban.
- A Bűnözés közben tartható.



- A szegénység a 2005 –évinél jelentősen kisebb, mivel az általános és középiskolai oktatás (szakképzés) a Tudász-hoz hasonló programok miatt a munkaképességet el nem érő és abból kiesők száma jelentősen lecsökkent.
- A városban, illetve környékén 30-40 000 munkahely van.
- A Városi közigazgatás elektronikus alapú, alapvetően egyablakos ügyintézésel.
- A távmunka aránya jelentős.
- A Városban, 2007-ben elkezdett saját forrásokat is igénybe vevő iparpolitika eredményeként több tíz KKV működik, és újabb mintegy 10 indul.

### 2.1.1. Réváltások

Itt azokat a lehetőségeket vettük számba, amelyeket a stratégiai terv készítői szerint feltétlenül kerülni kell:

- A város lakossága az egyes tudományos közleményekben leírt 37 000 főre apad.
- A megépült autópályák arra szolgálnak, hogy az eddigieknél gyorsabban haladjanak el az emberek a város mellett.
- A város olyan ipari, logisztikai bázis lesz, ahol csak az alacsonyabban fizetett alkalmazottak laknak, a többiek csak dolgozni járnak ide, azaz az adóbevételek csak az alacsonyabb munkajövedelmek alapján járnak.
- A város fejlődéséhez feltétlenül szükséges partnerség, többszintű kommunikáció és szemléletváltás nem alakul ki, a város a környező településektől elhatárolódik, a lakosság ha teheti menekül.
- A város „negatív spirálba” kerül intézményi hálózata sorvad, hajtóerői elapadnak, eluralkodik a pangás.

A munka során az egyes csoportok számos célkitűzést állítottak fel, amelyeket csoportosítottunk, illetve kivonatoltunk, és a társadalmi vita alapján átalakítottunk. Az eredményeket a megfelelő indoklással az alábbiakban adjuk meg.

## 2.2. K+F és Innovációs célkitűzések

Ez a pillér a város gazdaságának folyamatos megújulását tartalmazza, az ehhez szükséges oktatási, képzési háttérrel együtt.

Az alábbiakban az egyes célkitűzések és az azokhoz illeszkedő akciók találhatók.

**„Dunaújváros legyen a műszaki innováció európai városa!”**  
**„A város működő szellemi potenciálját és annak hasznosulását növelni kell a szereplők együttműködése segítségével”**

### 2.2.1. A közoktatásban a kreatív nevelés biztosítása az osztály illetve csoport létszámok oktatási, nevelési szempontból ideális szintre való beállításával valamint a személyi és infrastrukturális feltételek javításával

**Indoklás:** A magyar alapfokú és középfokú oktatás igen sok problémával küszködik, s az azokra épülő szakképzés és felsőfokú képzés hatékonysága a beérkező diákok tudásszintjének nem megfelelő szintje és minősége miatt egyre nehezebb helyzetbe kerül. Az oktatási programok országosan a PISA jelentés eredményei miatt átdolgozás alatt vannak, a társadalmi háttér (az

utóbbi időben jelentősen nőtt a csonka, vagy/és szegény családból érkező általános iskolások száma) fokozottabb odafigyelést kíván. A modern gazdaság feltétele, hogy jól képzett szakemberei legyenek mind az iparvállalatok, mind az egyéb gazdasági szereplők esetében. Az utóbbi évek külföldi beruházóinak mozgása azt mutatja, hogy a képzetlen munkaerő iránti igény egyre kisebb. Így a társadalmi háttér, az előképzettség nem megfelelő voltát tudatos társadalmi háttérrel kell kiegyenlíteni, mintegy személyre szóló oktatással. Ez azt jelenti, hogy a csökkenő gyermeklétszám ellenére nagyobb oktatói személyzeti erőfeszítést kell tenni a diákok képzésére. Ez természetesen az állami finanszírozás nettó csökkenése mellett azt jelenti, hogy a lakosság fokozottabb anyagi szerepvállalását kell felvetni, valamint kérni kell a jobb oktatás következtében jobban használható munkaerőhöz jutó vállalkozói-vállalati szektort a közoktatás finanszírozásának támogatására.

2.2.1.1. A közoktatás finanszírozásának lakossági és vállalkozási támogatásának lehetőségére vonatkozó szabályzást kell kidolgozni, és a tényről városi népszavazást, vagy társadalmi vitát kell tartani 2008 végéig.

2.2.1.2. A Dunaújváros MJV Közgyűlése által felállított szakmai tanács kidolgozza a magasabb színvonalú oktatás feltételeit, és annak mérhetőségét mind az általános, mind a középfokú oktatás területén.

2.2.1.3. A népszavazás, vagy társadalmi vita eredményétől függően a szakmai tanács kidolgozza a megteendő lépéseket.

**2.2.2. A szakképzés személyi és infrastrukturális feltételeinek javítása a kistérség és a város vállalkozásai és intézményei igényeinek felméréseivel. „Piacképes” képzési rendszerek kialakítása. A stratégiának megfelelő, annak elérését előrevívó képzések kiemelt támogatása. A felsőfokú szakképzés fejlesztése.**

*Indoklás:* A közép, és, egyre inkább a gazdaság igényeinek megfelelően, felsőfokú szakképzés jelenlegi állapotában nem pontosan felel meg a gazdaság igényeinek sem az oktatott szakismeretek, sem az elvárt mélység tekintetében. A legújabb, főhatósági programok és intézkedések átvétele és beépítése a rendszerünkbe ki kell hogy egészüljön egy regionális igényfelméréssel mind a képzés, mind az átképzés területén.

**2.2.3. A dunaújvárosi felsőoktatás szolgáltassa mind a 4 szintet több szakterületen és hangolja össze tevékenységét az öt kiszolgáló középfokú intézményekkel az élet hosszíig való tanulás érdekében készüljön igényfelmérés a lakosság és a gazdaság szereplői körében, a közép és felsőoktatási erőfeszítéseket ennek kielégítése érdekében hangolják össze. A főiskola belátható időn belül nyerje el az egyetemi rangot**

*Indoklás:* A Dunaújvárosi Főiskola szerves fejlődése magával hozza mind a négy felsőoktatási szintet. Ennek létrehozása alapvetően az intézmény feladata, azonban a város és gazdasági szervezeteinek támogatása nagymértékben elősegíti ezen célok elérését. A felsőfokú szakképzés területén a Főiskola országosan a legnagyobbak között van, a városban azonban nem a legjelentősebb szereplő. Az intézmény kiemelkedő infrastruktúrájára is alapozva a szakképző intézményekkel együtt a felsőfokú szakképzést szélesíteni lehet, s a felnőttképzésre is nagyobb hangsúly fordítható.

2.2.3.1. Dunaújváros MJV Közgyűlése és a Dunaújvárosi Főiskola hozzon létre egy 50-50%-os részvétellel felálló vegyes bizottságot a feladatok megoldására, és dolgozzon ki javaslatot a felsőfokú szakképzés és a felnőttképzés fejlesztésére

**2.2.4. Válgják a város innovációs centrummá Ennek érdekében a meglévő ipari felsőoktatási kutatási erőfeszítéseket össze kell hangolni és egy valóban innovációra alapozott városi szervezetet kell létrehozni, melynek finanszírozását a szereplők és az országos és EU-s források által együttesen kell megoldani.**

**A Térségfejlesztési Kutatócsoportot újra kell éleszteni, és alkalmassá kell tenni arra, hogy a város és a környezete társadalmi, szociológiai vizsgálatát rendszeres időközönként elvégezhesse**

**Indoklás:** A városban jelenleg folyó innovációs tevékenység alapjaiban véve egymástól elszigetelt szervezetekben zajlik, még akkor is, ha a különböző szervezetek igénybe veszik a Dunaújvárosi Főiskola innovációs potenciálját. Egy városi, még inkább térségi, vagy interregionális innovációs centrumot szükséges létrehozni a főiskolán és az INNOPARK területén. A tágabb értelemben vett régió vállalataink támogatásával már létrejött RET keretében, vagy részvételével. A Térségfejlesztési Kutatócsoport támogatás hiányában megszűnt, beépült a Főiskola egyik tanszékébe, ezért nem képes a kijelölt feladatra.

2.2.4.1. Egy városi, még inkább térségi, vagy interregionális innovációs centrumot szükséges létrehozni a főiskolán, és az INNOPARK kht. területén közös városi-főiskolai vezetéssel, a tágabb értelemben vett régió vállalataink támogatásával már létrejött RET keretében, vagy részvételével.

2.2.4.2. Az INNOPARK kht. területén ki kell alakítani egy üres épületet, amelyben a kutatás fejlesztési tevékenységhez minden infrastrukturális feltétel (villamos energia, sűrített levegő, gázellátás (oxigén, nitrogén, stb.) előkészítés, széles sávú internet) megtalálható, a spin off és egyéb cégek fogadásának értelmében.

2.2.4.3. Ki kell jelölni néhány (véges számú) kutatás-fejlesztési területet, amelyre a város kutatás-fejlesztési erőfeszítéseit koncentrálni kell. Ilyen lehet az anyagtudomány (melynek alapja lehet a DURATT), az informatika (műszaki berendezések informatikai rendszerei, vezérlése, szabályozása), az energetika (hulladék hő felhasználása), környezetvédelmi berendezések fejlesztése.

2.2.4.4. A kijelölt területeken pályázati forrásból és vállalati támogatásból létre kell hozni mintegy 30 kutatóból, 10-15 fő piaciorientált személyiségből, és 50-60 fő technikusból és szakmunkásból álló fejlesztő szervezetet, amely együttműködik a DURATTAL és a tágabb értelemben vett térség vállalataival. A szervezet anyagi érdekeltséggel működjön, a kutató-fejlesztő kar átlagjövedelme 4-500eFt legyen.

2.2.4.5. Az előző pontokban leírtak elkezdésére, illetve fenntartására, pályázati forrásokat szükséges igénybe venni, az esetleges önrészt a városi költségvetésből kell kigazdálkodni.

2.2.4.6. A Térségfejlesztési Kutatócsoport újra fel kell éleszteni, alapítványi formában, létszámát és támogatását növelni kell, mert különben nem képes a város fejlődésének érdekében végzendő vizsgálatok lebonyolítására.

**2.2.5. A város és környéke lakosságának környezetvédelmi tudatosságra épülő környezetkárosítási hagyaték csökkentésére irányuló tájékoztatásokat, fórumokat, akciókat kell szervezni és a város környezetvédelmi helyzetének részletes felmérését el kell végezni és a szükséges környezet biztonsági lépéseket meg kell tenni**

**Indoklás:** Annak ellenére, hogy az utóbbi időben jelentősen javult a város lakosságának környezeti tudatossága, még mindig sok a tennivaló.

2.2.5.1. Létre kell hozni az önkormányzat önálló környezetvédelmi irodáját.

2.2.5.2. A Környezetvédelmi Iroda minden évben dolgozza ki azon, legfeljebb két környezetvédelmi, környezetvédelmi tájékoztatási probléma javaslatát, amelyet az önkormányzat meg tud finanszírozni, s azt az iroda hajtja végre.

**2.2.6. Dunaújváros interregionális szerepének megfelelő adatvagyon gazdálkodás és az információs sztráda ide illő minőségű csomópontjának megteremtése**

**Indoklás:** Míg a város egyes vállalatai és intézményei kiváló információs rendszerrel, és az információs szupersztráda használatára szolgáló lehetőségekkel rendelkeznek, addig a város lehetőségei meglehetősen korlátozottak ezen a téren

2.2.6.1. Az informatikai stratégia aktualizálásával ki kell alakítani a város külön informatikai stratégiáját. Ennek alapja a jelen stratégia, és az azt kidolgozó szakmai közösség legyen

2.2.6.2. Forrásokat kell teremteni a város informatikai infrastruktúrájának kialakítására

### **2.2.7. A város inspirálja saját értelmiségét és innovatív vállalkozóit új ötleteik helyben történő megvalósítására és vonzza magához az újító szándékú, innovatív személyiségeket, vállalkozásokat**

**Indoklás:** Csak a jelenleginél jelentősen magasabb hozzáadott értékű gazdasági aktivitás biztosíthat a jelenleginél lényegesen jobb jövedelmi viszonyokat, ezzel együtt jobb életet a város lakóinak.

2.2.7.1. A városban élő és elszármazott, jelentős innovatív eredményeket elért személyiségek felkutatása, összegyűjtése. Véleményük kikérése az innovációt támogató környezet fejlesztése érdekében.

2.2.7.2. Feltalálói pályázatok indítása. Feltalálók tevékenységét segítő rendszer kiépítése.

2.2.7.3. „Iskola teremtő” tudás letelepítése a városban a Főiskolához kötődően, az Önkormányzat és a jelentős vállalkozások tehervállalásával.

## **2.3. Az épített környezettel kapcsolatos célok**

**„A város váljon négy régiót érintő interregionális centrummá, növekedési és fejlődési pólussá.”**

### **2.3.1. Olyan lakásállományt kell kialakítani, ami a mobilitást maximálisan támogatja**

**Indoklás:** A város lakásállománya az elmúlt két évtizedben jellegét tekintve nem változott, többségben vannak a kétszoba-hallos egységek. Nagyon alacsony a nagyobb, de a kisebb lakások száma is. Ez a szituáció komoly akadálya a családok, személyek lakásra vonatkozó mobilitásának. Az új lakóterületek kialakításának fő akadálya, hogy a város földterülete az országban a lakossághoz viszonyítva a legalacsonyabbak között van, különösen kicsi, szinte elhanyagolhatatlan a jelenlegi városi területeken a szabad földterület aránya.

2.3.1.1. Tervpályázatot kell kiírni a koncepció kialakítására.

2.3.1.2. Új családi házas övezet kialakítása (különösen a dunavecsei és apostagi önkormányzatok véleményét és lehetőségeit célszerű figyelembe venni).

2.3.1.3. Ki kell jelölni egy olyan területet, amelyben „menedzseri” lakóterületeket lehet kialakítani.

### **2.3.2. Egy európai színvonalú belváros, városcentrum kialakítása, minőségi szolgáltatások megteremtése**

**Indoklás:** A város központja nem hangsúlyos.

2.3.2.1 Szálloda építése a belvárosban.

2.3.2.2 Étterem, vásárlás, extra szolgáltatások kialakítása az irodaházban.

2.3.3. A Városháza tér rekonstrukcióját el kell végezni.

### **2.3.3. Egy valóságos, európai színvonalú kertváros lehetőségeinek létrehozása**

**Indoklás:** A város rendelkezik ugyan kertvárosi területekkel, azonban azok aránya az összeshez képest nagyon alacsony, s rendkívül magas a telkek ára, s alapvetően hiányoznak a megfelelő

szolgáltatások, sőt néhány esetben a megfelelő kommunális infrastruktúra is. A zsúfoltság mindegyik terület esetében igen nagy.

2.3.3.1. Tervpályázatot kell kiírni a koncepció kidolgozására.

#### **2.3.4. A meglévő épületek, épített környezet jövőbe illesztése**

*Indoklás:* A város épület készlete alapvetően a hatvanas évek végének a stílusát idézi, a rendszerváltozás óta elkészült épületek alapvetően nem tudták megváltoztatni a az összehatást, annak ellenére sem, hogy az ún. SZIGET program a panelházak külső hőszigeteléssel való ellátásával együtt jelentősen javította sok épület arculatát.

2.3.4.1. A Sziget programot tovább kell folytatni, a támogatásokat folyamatosan biztosítani szükséges.

2.3.4.2. A középületek modernizációjára programot kell kidolgozni.

#### **2.3.5. A Duna másik oldala és a jelenlegi város építészeti, infrastrukturális és társadalmi egységének megteremtése**

*Indoklás:* A város alig rendelkezik szabadon felhasználható földterületekkel, ezért célszerűnek látszik a Duna másik oldalán található területek fejlesztésével kialakítani a lakóterületek bővítését az illetékes önkormányzatok együttműködésével, területvásárlással, illetve területkijelölési jog megszerzésével, esetleg a közigazgatási határ módosításával

2.3.5.1. A rendelkezésre álló jogi és anyagi lehetőségeket egy 3-4 fős *ad-hoc* bizottság mérje fel.

2.3.5.2. A Duna másik oldalán levő, illetékes önkormányzatokkal ebben az ügyben fel kell venni a kapcsolatot a kölcsönösen előnyös érdekek alapján, és közös intézkedési tervet kell kidolgozni.

#### **2.3.6. Belső és környező zöldövezetek környezetbarát léttérré (nem lakótér) alakítása**

*Indoklás:* A város lakóterületeit körülvevő zöldterületek megóvása, magasabb környezeti értékűvé történő átalakítása alapvető érdek a lakosság egészségének megőrzése érdekében.

2.3.6.1. A rendelkezésre álló lehetőségeket az önkormányzat az ismét felállított Környezetvédelmi Iroda bevonásával mérje fel.

2.3.6.2. Készüljön zöldövezeti terv.

#### **2.3.7. Vízi és vasúti közlekedés élénkítése, európai és világtendenciáknak megfelelően előtérbe helyezése a személy és a teherforgalom területén 2020-ig**

*Indoklás:* A város közlekedés szempontjából igen jó helyzetbe kerül az M6-os autópálya és a híd elkészültével, különösen, ha az M8-as út is megépül. A postautó korszak azonban megállíthatatlanul közeleg, s az Európai Unióban már kiemelt programmá előlépett vasúti közlekedés fejlesztési programok hazánkba való bevezetése is közeleg. A város elérhetőségének javítása érdekében kiemelten kell kezelni a Budapest-Dunaújváros vasútvonalat, ami a személyközlekedés jelentős meggyorsításával járhat. Hasonló jelentőségű a székesfehérvári és a pécsi viszonylat is. A régebben nagy sikerrel működő hajójáratok felújítása is időszerű lehet, amennyiben az energetikai versenyképessége megvalósítható.

2.3.7.1. A közlekedésfejlesztésre az országos álláspont kidolgozása után saját fejlesztési és lobby tervet kell kidolgozni.

2.3.7.2. Meg kell pályáztatni a hajóközlekedés koncesszióját.

**2.3.8. Mivel a város 4 régióra kiterjedő központi helyzetben van, ezért váljon interregionális kereskedelmi, turisztikai, szórakozási, szellemi és információs központtá, és legyen képes ezeket a szolgáltatásokat országos szinten is közvetíteni**

*Indoklás:* Az M6-os, és M8-as autópálya, valamint a híd megépítése után a város olyan helyzetben lesz, hogy Közép-dunántúli, a Dél-dunántúli, a Közép-magyarországi és a Dél-alföldi régióból mintegy három-négyszázezer ember éri el könnyebben, mint a saját regionális központját, vagy a saját régióban levő legközebbi nagyobb várost. Ez óriási lehetőségeket rejt a kereskedelem, a szórakozás, a szellemi központ és információs centrum szerepkörökben.

2.3.8.1. Meg kell vizsgálni (a Térségfejlesztési Kutatócsoport segítségével), hogy az autópályák és a híd milyen körben kapcsolják Dunaújvároshoz a településeket és a személyeket.

2.3.8.2. Az előző pont eredményeinek megfelelően üzleti alapokon szerveződő szolgáltatások kialakítására *ad-hoc* bizottságot kell felállítani.

## 2.4. Gazdasággal kapcsolatos célkitűzések

**„Rugalmas gazdasági élet, ami lehetővé teszi a változó európai és világpiac kihívásaira való eredményes reagálást”**

**2.4.1. Maradjon meg a város ipari központnak, amelyben a Dunaferre továbbra is jelentős tényező, mely körül számos fémfeldolgozó ipari vállalkozás alakuljon és fejlődjön**

*Indoklás:* A városban létrejött óta létezik sokféle ipari kultúra, a lakosság beállítottsága alapvetően ilyen irányú, a váltás túlságosan nagy nehézségekkel járna, s megvalósíthatósága is kétséges. A DUNAFERR Dunai Vasmű Zrt. hazánk legnagyobb vállalatai közé tartozik, tehát még akkor is jelentős cég lenne, ha többedmagával működne. A termékeinek feldolgozottságán természetesen sokat lehet javítani úgy is, hogy erre a célra új vállalkozások települnek a városba.

2.4.1.1. Elő kell segíteni fémfeldolgozó ipari vállalkozások letelepedését.

**2.4.2. Jelenjenek meg új iparágak a HANKOOK-hoz hasonlóan és azokhoz jöjjön létre a legteljesebb beszállítói hálózat**

*Indoklás:* A város ipara egyelőre döntően nehézipari alapokon nyugszik, célszerű lenne az egyéb iparágakat is meghonosítani a foglalkoztatási paletta bővítése miatt is.

2.4.2.1. A külföldi cégek idejövételét külföldi beruházási vásárokon való személyes részvétellel is elő kell segíteni.

2.4.2.2. Idegen nyelven jól beszélő, egyedül is minden tekintetben tárgyalóképes személyeket kell alkalmazni és felhatalmazni erre a célra.

**2.4.3. A városban mind nagyobb számban jöjjenek létre és telepedjenek le a tudásiparhoz kötődő vállalkozások.**

*Indoklás:* Dunaújvárosban ma leginkább a tömegtermékek előállítására szakosodott vállalkozások jelentik a legnagyobb gazdasági potenciált, ami viszont általában alacsony hozzáadott értéket jelent, és így csak kisebb fejlődési ütemet biztosíthat városnak. Fontos lenne, hogy a Dunaújvárosi Főiskola szellemi bázisát is kihasználva mind több spin-off cég jelenjen meg a városban, ezzel új hajtóerőket generálva.

2.4.3.1. Az Önkormányzatnak ki kell dolgoznia a spin-off cégek alakítását támogató rendszerét.

2.4.3.2. A helyi nagy, tömegáru termelést folytató cégeket érdekeltté kell tenni kutatóbázisaik Dunaújvárosba telepítésében.

#### **2.4.4. A város váljon jelentős kereskedelmi központtá**

**Indoklás:** A város a jövőben várhatóan interregionális központtá is válik, ennek érdekében, és azért, hogy a komolyabb anyagi alapokkal rendelkező vásárlók is megtalálhassák, amire vágnak, szükséges a kereskedelmet, különösen a magasabb minőségű területeken, jelentősen fejleszteni.

2.4.4.1. A városban ma is meglévő vállalkozási erőfeszítéseket a minőségi áruk kereskedelmére is ki kell terjeszteni.

2.4.4.2. Erőfeszítéseket kell tenni arra, hogy legyen igazán első osztályú étterem, kávézó, szálloda a városban.

#### **2.4.5. A város váljon logisztikai központtá részben az iparvállalatok kiszolgálására részben országos centrum jelleggel. A jelenleg is meglévő agrárlogisztikai szerepe erősödjön.**

**Indoklás:** A város fontos közutak, autópályák keresztezési, vagy jövőbeni keresztezési pontján fekszik, határában van az új híd, tehát az adottságai megfelelnek a logisztikai szerepre.

2.4.5.1. Létre kell hozni egy logisztikai tanácsot a város megfelelő szakembereiből.

2.4.5.2. Létre kell hozni egy logisztikai kiképző központot a Dunaújvárosi Főiskolán működő RET keretén belül, illetve a regionális növekedési pólus logisztikai alprojekten belül.

2.4.5.3. Pályázati támogatással, vállalkozói alapon létre kell hozni egy logisztikai központot, amelyhez a város megfelelő területet biztosítson.

#### **2.4.6. A város váljon vasúti csomóponttá, az elkezdett és tervezett M8 és M6-os, 62-es, stb. közútfejlesztés fejeződjön be**

**Indoklás:** A város vasúti összeköttetése a többi közlekedési csomóponttal nem kielégítő, fejleszteni kell. A megkezdett közútfejlesztési beruházások nemcsak a városnak, hanem a szomszédos régióknak is alapvetően fontosak.

#### **2.4.7. Épüljön ki Magyarország legjelentősebb folyami bázisa és ez legyen része a logisztikai centrumnak**

**Indoklás:** Az a földrajzi helyzet, amellyel a város rendelkezik, megkívánja a közúti kapcsolatok egyesítését a vízi közlekedéssel.

#### **2.4.8. A város jelenleg is mutatkozó építőipari vállalat központ szerepe erősödjön és legyen még kifejezettebb**

**Indoklás:** A városban hagyományosan erős volt az építőipar. Habár szerepe a rendszerváltozás után meggyengült, az utóbbi évek során az iparág merősödött a városban, több országosan jelenlevő vállalat központja került városunkba.

#### **2.4.9. A jelenleg is meglévő és újonnan létrejövő vállalkozások alkossanak klasztereket (hulladékgazdálkodás is)**

**Indoklás:** A jelenleg meglévő vállalkozások együttműködése csekély, talán csak az építőipari cégek esete különbözik ettől. A különböző területen működő vállalkozások klasztere jelentősen növelheti versenyképességüket.

2.4.9.1. A klaszterek létrehozásához a város meghatározó szereplői hozzanak létre egy induló konferenciát az önkormányzat vezetésével.

#### **2.4.10. A városban és környékén jelenleg is a gazdaságot kiszolgáló jelentős, azonban szétaprózott szolgáltatást nyújtó mikrovállalkozás van, ezek szerveződjenek egy, a lehetőségeiket erősítő szervezetté**

**Indoklás:** A mikrovállalkozások összefogása költségeiket csökkentheti, piacképességüket, versenyképességüket, vállalkozásra való képességüket növeli. Egy közbeszerzési tenderen a megfelelő tőke és anyagi erő nélkül külön-külön nem indulhatnak, együtt azonban igen.

2.4.10.1. A Kereskedelmi és Iparkamara, valamint a mikrovállalkozások szervezzenek egy konferenciát az önkormányzat vezetésével.

#### **2.4.11. Váljon a turizmus, ezen belül is a konferencia-, külföldi hallgató- és gyógyturizmus a város gazdaságában mérhető tényezővé**

**Indoklás:** A város turisztikai lehetőségei általában szerények, azonban az innovációs lehetőségei nem azok. Az innovációs lehetőségek egyúttal annak a lehetőségét is jelenthetik, hogy konferenciák szervezésére alkalmas lehet a város. A Dunaújvárosi Főiskola külföldi hallgatóinak megjelenése olyan „turistákat” jelent, akik egész évben fogyasztanak külföldi forrásokat felhasználva, azaz egyfajta export tevékenység zajlik. A kórház szolgáltatásainak fejlesztése automatikusan lehetőséget ad a gyógy-turizmusra is.

2.4.11.1. A konferenciaközpont terveket össze kell hangolni, a legmegfelelőbbet a város pályázati lehetőségeinek irányításával is támogatni kell. Az összehangolást önkormányzati és szakértői *ad-hoc* bizottságok létrehozásával is támogatni kell.

#### **2.4.12. Mivel a város várhatóan a jelenleginél több lakossal fog rendelkezni, jöjjön létre 5-10 ezer új munkahely illetve növekedjen az önfoglalkoztatás**

**Indoklás:** A város helyzetének erősödése, a közúti közlekedés fejlődése, és a lehetőségek kihasználása érdekében fel kell készülni a lakosság számának növekedésére. Erre mutat, hogy a betelepülő vállalatok most más településekről hoznak munkaerőt, de várható, hogy ők családjukkal együtt ideköltöznek. Ehhez új munkahelyek szükségesek. Az új munkaerő a betelepülő vállalatok igényeinek kielégítéséhez is elengedhetetlenül szükséges. A két folyamat erősítheti egymást, nagyobb lélekszámot és nagyobb foglalkoztatást eredményezve.

2.4.12.1. A jelen stratégiát társadalmassítani kell, s a lakosság véleményének meghallgatásával el kell dönteni, megteremthető-e a közakarat arra, hogy a város a Duna másik oldalára terjeszkedjen.

2.4.12.2. Amennyiben igen a válasz az előző kérdésre, fel kell keresni a Duna másik oldalán levő illetékes önkormányzatokat hasonló kérdéssel. Amennyiben igen a válasz, közös népszavazáson kell megerősíteni a döntést.

2.4.12.3. Ki kell alakítani egy koncepciót a Duna másik oldalán levő önkormányzatok részvételével a megfelelő iparterületek kialakításáról.

2.4.12.4. Ki kell alakítani a szervezeti formát, és ki kell dolgozni a terveket.

#### **2.13. Egyablakos ügyintézés kialakítása és folyamatos fejlesztése**

**Indoklás:** A mai igazgatási technológiákban lehetővé vált a számítógépes hálózatok alkalmazásával az ún. egyablakos ügyintézés, amellyel jelentősen egyszerűsödik az ügyintézés, hosszabb távon csökken annak költsége, és az ügyfelek számára is egyszerűbb, kevesebb időbe kerül, tehát olcsóbb és gyorsabb ügyintézés valósítható meg.

2.13.1. A rendszer kialakítására az előzőekben leírt informatikai bizottságot ki kell egészíteni *ad-hoc* módon közigazgatási szakemberekkel, s a koncepciót ki kell dolgozni.

### **2.5. Területi, Térségi és Interregionális (TTI) együttműködéssel kapcsolatos célok**



**A város éljen harmóniában saját közösségével, a környező településekkel és interregionális környezetével!**

**2.5.1. Alakuljon ki egy a mainál sokkal szorosabb együttműködés a város és a környező települések között, hogy a négy régió perifériájára szorult lakosság elégedettsége nőjön és az interregionális helyzetből fakadó előnyöket jobban ki lehessen használni**

*Indoklás:* A város négy régió két-háromszáz ezer lakosának lehet központja a híd, az M6 és az M8 autópálya elkészültével. A kölcsönös előnyök alapján azonban már a híd elkészülte után is jelentős szerepet kaphat a város a környező települések életében és viszont.

2.5.1.1. Meg kell határozni, hogy melyek azok a települések, amelyek számításba jöhetnek az interregionális szerepkör kialakításában a kölcsönös előnyök alapján.

2.5.1.2. Az előző pont alapján meghatározott kört össze kell hívni egy olyan tanácskozássra, amely során az együttműködés alapjait ki lehet dolgozni. Olyan kérdésekről kell beszélni, amelyekre adott válaszokból kiderül, hogy mit várnak az adott települések Dunaújvárostól.

2.5.1.3. A stratégiát meg kell ismertetni a környező településekkel.

2.5.1.4. A versenyszféra szereplőivel meg kell ismertetni az előző pontok eredményeit, és egy ismételt tanácskozáson ki kell kérni véleményüket, meg kell hallgatni stratégiájukat.

**2.5.2. Épüljön ki és kapcsolódjon szorosan a városhoz a Duna másik oldalán egy olyan városrész, amelynek északi része lakó, déli része gazdasági övezet. Rendjén való, hogy ez a településrész valamelyik, vagy több kisebb település közigazgatási része, de a célszerűen megosztott funkciók a városhoz kapcsolják, és a várost is hozzá**

*Indoklás:* Az autópályák és a híd adta előnyöket csak akkor tudjuk megfelelően kihasználni, ha megfelelően nagyszámú iparvállalatot vonzhatunk a városba. A város azonban nem rendelkezik elegendő saját területtel. A bal parton levő települések a folyó mentén elegendő területtel, jelentős, de nem elegendő népességgel rendelkeznek ahhoz, hogy a híd közelségének kihasználásához megfelelő számú vállalkozást ide vonzzanak. Természetesen jelentős bevándorlással lehet csak a felmerülő lehetőségeket kihasználni. A népesség idevonzásához nemcsak ipari, de jó minőségű lakóterületre is szükség lesz, amit a másik oldal szintén tud nyújtani.

2.5.2.1. A városstratégiáról tájékoztatni kell az érintett településeket előbb egy kisebb, egy két tagú delegáció látogatásával.

2.5.2.2. A személyes jellegű tájékoztatás után egy, az érintett települések és a város meghatározó személyiségeinek részvételével konferenciát kell tartani az elképzelésekről.

2.5.2.3. Az előző két pontban elért eredményekről tájékoztatni kell a versenyszféra képviselőit, fel kell kérni őket a saját elképzeléseik kidolgozására.

**2.5.3. A város vegye ki a részét a Dunamente és a testvérvárosi mozgalomból, valamint építsen ki szorosabb együttműködést EU-s városokkal, valamint interregionális központokkal**

*Indoklás:* A már EU tag Magyarország minden településének elemi érdeke a megfelelő szintű kapcsolatok felvétele az unió más országokban levő városaival, valamint a nem EU tag országok hasonló méretű városaival.

2.5.3.1. A Közgyűlés évente tüzze napirendre az ehhez szükséges együttműködési lehetőségek vizsgálatát és az esedékes teendőket.

**2.5.4. Dunaújváros közigazgatási funkcióit az új vonzáskörzet figyelembevételével kell továbbfejleszteni.**

**Indoklás:** Dunaújváros tudatosan kell hogy készüljön az interregionális szerepre. Várhatóan ez egy önmagát erősítő folyamat lesz. Az egyes részfunkciókra való képesség más funkciók iránti igény megjelenését eredményezi.

#### **2.5.5. El kell érni, hogy a gazdasági szereplők a kölcsönös előnyök alapján a város életében részt vegyenek**

**Indoklás:** A város nem működhet tartósan sikeresen, ha a gazdasági szereplők nem artikulálják érdekeiket, és/vagy nem segítik a városi erőfeszítéseket. Az ún. virilisták a fejlett democráciákban nemcsak a maguk érdekeit nézik, hanem adnak is vissza annak a társadalomnak, amelyben működnek, amelyet használnak.

A város eddig meglehetősen sikeres volt multinacionális vállalatok idevonzásában, azonban egy tudatos iparfejlesztési, vagy munkahely teremtési folyamat nem lehet sikeres aktív lépések nélkül. A horgász olyan halat fog, amilyen a horgára akad, a haltenyésztő maga dönti el, hogy milyen halat, mert azt tenyészt, amit fogni akar.

2.5.5.1. A város terveit rendszeresen meg kell ismertetni a gazdasági szereplőkkel, és fel kell kérni a gazdasági szereplőket annak támogatására, stratégia, vagy koncepció kialakításával.

2.5.5.2. A város hozzon létre saját gazdaságfejlesztő egységet, s létesítsen anyagi forrásokat kezdő vállalkozások érdekeltség alapú finanszírozására, amely bevételei a tevékenységet el kell hogy tartsák.

#### **2.5.6. Az önkormányzat legyen képes a lakosság mozgósítására, közösségi rendezvények és események szervezésére, továbbképzésre**

**Indoklás:** A város fejlődésének hőskorában a város közösségi élete felülről vezérelt volt. Ez sok embernek nem nyerte meg a tetszését, s a rendszerváltás időszakára ellenkezőjére fordult a városvezetés és a lakosság hozzáállása ezen a területen. Mára világossá vált, hogy a lakosság bizalmából megválasztott önkormányzat rendelkezik a mozgósítás és a rendezvényszervezés jogával, s az ezen a téren nagyon elszegényedett társadalmunkban ez kötelessége is azért, hogy a közösség érzését erősítse a lakosság körében. Az újrainduló rendezvények talán a fennálló ellentétek elsimításában is segítenek.

2.5.6.1. A jelenleg ezt a célt szolgáló szervezetek munkáját meg kell erősíteni hivatalos és civil szervezetekkel, erősíteni kell a már létező civil szervezetek működését, bevonását a döntéshozatali tevékenységbe.

#### **2.5.7. Az önkormányzat legyen képes a lakosság rászoruló rétegének gondozására, illetve a rászoruló életvitelének irányítására**

**Indoklás:** Sajnos a rendszerváltásnak jelenleg még több a vesztese, mint a nyertese, hiszen sokaknak nemcsak az anyagi biztonsága romlott meg, hanem az őt körülvevő közösség is szétesett. Ez különösen halmozott hátrányt jelent. A szociális gondoskodás az anyagi segítség mellett közösséget is kell hogy jelentsen, s így duplán adhat.

2.5.8.1. A jelenleg folyó magas színvonalú tevékenységet tovább kell javítani. Az érintett civil és önkormányzati-kormányzati szervezetek munkáját segíteni kell.

#### **2.5.9. Legyen a város kiemelt értéke az esélyegyenlőségen, egyéni képességeken, a közösségi megmozdulásokon és szolidaritáson alapuló aktív közösségi élet**

**Indoklás:** A város felelős lakóiért, azokért az emberekért, akik a közösségét alkotják. Ezért egy olyan városirányítási mechanizmust kell kialakítani amely a jelenleginél jobban biztosítja az esélyegyenlőséget, az aktív közösségi életet a lakosság aktív részvételével.

**2.5.10. A város gondoskodjon arról, illetve segítse azt, hogy a lakosság megfelelő munka, tanulási, egészségvédelmi és megóvási, valamint kultúralt szórakozási lehetőséghez jusson, mindenki megvalósíthassa önmagát.**

*Indoklás:* A város választott és nem választott irányítói a lakosság érdekeit szolgálják, biztosítaniuk kell a munka, tanulási, egészségvédelmi és egyéb igényeit, azonban a lakosság tevőleges részvételével, nem ajándékként, hanem lehetőségként.

**2.5.11. Az infókommunikációs szolgáltatások rendszere a négy régió határára vonatkozóan épüljön ki a városban**

*Indoklás:* A város a körülötte elhelyezkedő régió interregionális centrumává akar válni. Ezt elősegítendő lépéseket is kell tenni. Ugyanakkor ez egy komoly üzleti lehetőség is az ezzel a területtel foglalkozó cégeknek. Tudás, kereskedelmi, szolgáltató és kommunikációs szerepünk lehet ezen a területen.

2.5.11.1. A cél megvalósításához szükséges lépéseket egy, az infókommunikáció területén dolgozó személyekből, szervezetek képviselőiből álló *ad-hoc* bizottság dolgozza ki a stratégiai alpolgármester irányításával.

**2.5.12. A város ápolja és védje épített és élő környezetét**

*Indoklás:* A város az interregionális környezetének legjobb épített környezetét, és egy sok város által irigyelt élő környezetét bírja. Ennek fenntartására és fejlesztésére minden lehetséges lépést meg kell tenni.

2.5.12.1. Létre kell hozni az önkormányzaton belül az önálló Környezetvédelmi Irodát, amelynek kötelessége legyen a környezetvédelmi bírságok terhére rendszeresen felvilágosító akciókat, közös rendezvényeket és környezetvédelmi programokat kidolgozni és végrehajtani.

**2.6. Kulturális célkitűzések**

**A város lakói önmagukat folyamatosan fejlesztve egymással és a közvetlen környezettel harmóniában élnek, tudatos aktív résztvevői a társadalmi életnek, ami nem stagnál, hanem a kornak megfelelően dinamikusan fejlődik.**

**2.6.1. Segítsük olyan közösségi élet kialakulását, amelyben a város lakóinak nagy többsége rendszeresen részt vesz, szabadidejéből és energiájából közösségi célokra mindenki szívesen áldoz**

*Indoklás:* A város fejlődésének hőskorában pezsgő, ámde felülről szervezett, ugyanakkor mindenki által igényelt közösségi élettel bírt. A választott és nem választott vezetés kísérelje meg úgy feleleveníteni ezt a mozgalmat, hogy tág teret adjon a lakosság kisebb közösségeinek. Az ilyen aktivitásokhoz bizonyos forrásokat kell rendelni, talán pályázati alapon.

2.6.1.1. Az utóbbi néhány évben újból előkerült városrészi rendezvényeket folytatni kell, egyéb más, a múltban sikeres és nem idejétmúlt rendezvény felújítását meg kell kísérelni. A Dunaújváros MJV Közgyűlés évente tűzze napirendre a következő időszakra vonatkozó közösségi programok tervét.

**2.6.3. A város lakói az épített és természetes környezettükkel harmóniában élnek, azt nem szennyezik, hanem fejlesztik, a város és környezetét élettérnek kezelik**

*Indoklás:* A lakosság nem becsüli eléggé az épített és természetes környezetét, nem érzi magáénak, nem érzi, hogy milyen szerencséje van, hogy ilyen értékes természetes és mesterséges környezeti elemek veszik körül.

2.6.3.1. A jelenleg is folyó felvilágosító munkát folytatni kell, a felelősök a helyzet állásáról a Közgyűlésnek a televíziók nyilvánossága mellett félévi rendszerességgel számoljanak be.

**2.6.4. A város lakói önmagukkal harmóniában élnek, tudásukat és világnézetüket fejlesztik, egészségüket megőrzik, sport és egyéb szabadidős tevékenységet szívesen és alapvetően közösségben végeznek (nyelv, informatika, stb.) és egymással szolidárisak**

*Indoklás:* az elmúlt tíz-tizenöt év nem kedvezett annak, hogy az emberek törődjenek saját, nem közvetlen anyagi, jólétükkel. Újra fel kell fedezni önmagukat, egy „hedonista reneszánsz” elindítása lenne célszerű.

**2.6.5. A város lakói ismerjék és becsüljék múltjukat, a város értékeit tudják összehasonlítani más városokéval, apáik, nagyapáik eddigi építő tevékenységét folytassák**

*Indoklás:* Napjainkban, a rendszerváltás okozta megrázkódtatás, a megélhetési lehetőségek biztosításának nehézségei, és a generációváltás miatt kevés energia és lehetőség maradt a múlt értékeinek megőrzésére, s a hivatalos szervek energiáját is más kötötte le. A város múltját egyébként is bizonyos ellenérzések kísérik országszerte, s ennek kisugárzása nem segít a dunaújvárosi büszkeség kialakításában. Ezen talán ideje változtatni tudatos programokkal, évfordulós rendezvényekkel, jeles emberek élettörténetének bemutatásával.

2.6.5.2. A városban dolgozó kiváló történészek segítségével a televíziók készítsenek műsorokat a város történetéről és a város helyzetéről a többi hasonló méretű várossal való összehasonlítással (ha az angol uralkodó ház történetéről évente legalább 20-25 órás műsort mutatnak be különböző csatornákon, a város történetét is lesznek sokan akik megnézik).

**2.6.6. A város lakói törődjenek a jövővel, bánjanak jól az utódainktól kapott értékekkel és jelöljék ki a jövő generációinak irányait**

*Indoklás:* A jelen stratégia ugyan hivatalos dokumentum, de a társadalmasítás során el kell érni, hogy a lakosság beszéljen róla, mondja el véleményét, tegyen javaslatot a javítására, és végrehajtására. Tudatosítani kell, hogy ez rólunk szól, értünk és velünk valósul meg.

2.6.6.1. Ennek megvalósításához erről szóló televízió és rádió fórumokat kell szervezni a városban nagy számban jelenlevő kiváló kommunikációs szakember segítségével.

**2.6.7. A város lakói értsék és igényeljék a művészetek városban való jelenlétét, műveljék is azokat és azok figyelembe vételével alakítsák a várost**

*Indoklás:* Dunaújváros számos kiemelkedő művészt adott az országnak, és ad most is. A jelenleg a városban levő művészeti tevékenység támogatásával, mecénások keresésével fel lehetne melegíteni a művészetek és a lakosság közötti viszonyt. Erre láthatóan van igény.

2.6.7.1. A város lakosságát meg kell ismertetni a meglévő művészeti értékekkel, azok szépségét meg kell ismertetni mindenkivel, támogatni kell új értékeke létrejöttét. Mindehhez a média segítségét kell igénybe venni.

**2.6.8. A város hozzon létre egy olyan centrumot, ahol a képzőművészek bemutathatják alkotásukat ideiglenes és állandó jelleggel egyaránt. Váljon ez a centrum a négy régióra kiterjedő interregionális kulturális központtá.**

*Indoklás:* A városban kiemelkedő számú, országosan is a legjelentősebbek közé tartozó képzőművész él és alkot megfelelő méretű állandó bemutakozó, kiállító hely, galéria nélkül. Az acélszobrok ugyan ilyen kiállításnak tekinthetők, de sajnos a természet örvendetes burjánzása alig engedi látni őket, és az egyéb szobrok, képek, stb. bemutatása ezen a módon nem valósítható meg. A létező bemutató hely sajnos meglehetősen kicsi, nem adhat elegendő bemutakozási lehetőséget. A képzőművészek kiemelkedő tevékenységét a város lakosságának ébredező mecénási, vásárlási kedve emiatt nem tudja kielégíteni, és a képzőművészeti interregionális feladatainkat sem tudjuk ellátni.

2.6.8.1. A város központjának újjáépítése során a jelenlegi lehetőség mellé alakítsunk ki egy olyan kiállítási lehetőséget, képzőművészeti galériát, ahol a városi képzőművészek alkotásait a jelenlegi kiállítóterrel összehangolva állandó és időszakos rendszerrel bemutathatjuk. A hely legyen alkalmas vásárlásokra állandó jelleggel, valamint időszakosan képzőművészeti vásárok tartására.

2.6.8.2. A város művészeti élete, képzőművészei alkotásainak bemutatása érdekében egy több napos művészeti fesztivált kell rendezni lehetőleg nyáron, amelyben a főiskolai szálláslehetőségekre lehet szervezni az országból, illetve a nemzetközi vendégeket. Az ideiglenes kiállító hely a főiskola A épületének folyosója lehetne.

2.6.8.3. A város művészeti életének támogatására az előző pontban leírt, és ahhoz hasonló rendezvények bevételeinek egy részét kellene fordítani. Lehetővé kell tenni, hogy az alkotók megélhetését a folyamatos figyelem felhívás következtében elérhető üzleti siker biztosítsa.

### **2.6.9. A város lakói tiszteljék egymás különböző világnézeti és politikai elkötelezettségét, őrizzék meg a még meglévő pluralitást, azaz becsüljék meg embertársaikat**

**Indoklás:** A rendszerváltás előtti időszak nem kedvezett a plurális világnézet kialakulásának, az egymás tisztelete a váltás során ellenkezőjére fordult. Talán a közösségi élet felerősítése segítene a probléma megoldásán. A civil társadalom kialakítása még előttünk van.

2.6.9.1. A témában ki kell dolgozni olyan népszerű személyekkel fémjelzett programokat, amelyek segítik a lakosságot ebben a nehéz kérdésben. Ennek érdekében a kommunikációs szakemberek segítségének igénybevételével az önkormányzat dolgozzon ki programot.

### **2.6.10. Ösztönözzük hogy a város és lakói ápoljanak jó kapcsolatokat a környező településekkel és testvérvárosokkal illetve a hazai és nemzetközi szervezetekkel**

**Indoklás:** Egy közösség önazonosságának egyik kifejezése a másokkal fenntartott kapcsolat, amely egyben erősíti a közösség összetartozását is.

### **2.6.11. Segítsük elő, hogy a város és lakossága legyen aktív résztvevője a város gazdasági életének, tevékenységének nagy részét ez töltsse ki, de ne csak ez legyen az életcélja**

**Indoklás:** A rendszerváltás során sokan kikerültek az aktív dolgozók sorából, s azóta sem kaptak munkát. Félő, hogy városunkban is kialakul és stabilizálódik egy olyan réteg, amelyben ez az állapot több generáción át fennmarad. Minden erőfeszítést meg kell tenni azért, hogy ez ne így legyen. Ugyanakkor kialakult egy másik réteg, azok, akik csak a munkát ismerik, az az életük. Ez a magatartás megérdemel némi kiemelkedő tisztelete, azonban ugyancsak önsorsrontó. Törekedni kell arra, hogy ne legyen belőle önkéntes, vagy kényszerű járvány.

### **2.6.12. Segítsük elő, hogy a városi kórház az alapellátásokon túl bizonyos specializációkban országos hírű, és a megelőzési területen különösen eredményes legyen**

**Indoklás:** Az egészségügyi kormányprogram és a dunaújvárosi betegek érdeke, hogy azokban a tipikus betegségekben, vagy azok egy részében a Dunaújvárosi Kórház országosan kiemelkedő színvonalú legyen, ugyanakkor ezeken a területeken a megelőzési programok kialakuljanak és sikeresek legyenek.

2.6.12.1. A város biztosítson külön alapot az ilyen irányú vizsgálódások számára.

### **2.6.13. A város hozzon létre helyi adottságokra épülő, innovatív, vonzó sport, rekreációs és szórakozási lehetőségeket**

**Indoklás:** A város fejlődésének virágkorában az egyes, az akkori kornak megfelelő szórakozási létesítmények (Vidám Park, vízi létesítmények) kialakításra kerültek, mára azonban az uszodán kívül gyakorlatilag nem működnek. Ugyanakkor mind Nyugat Európában, mint az USA-ban, mind Japánban egy mintegy százezres térség általában eltart néhány ilyen létesítményt.

2.6.13.1. Erre vonatkozóan egy külön stratégiát és intézkedési tervet kell kidolgozni a jelenlegi anyagok alapján.

**2.6.14. A város nyújtson minél magasabb szintű, családalapú szociális biztonságot lakóinak, melynek fenntartását a folyamatosan növekvő gazdasági teljesítmény biztosítsa. Ezt szolgálja a városban jelen lévő magas színvonalú bűnmegelőzési tevékenység is.**

*Indoklás:* A város jelenleg igen komoly szociális problémákkal küzd, az erre hivatott szolgálat eszközei meglehetősen szűkösek a feladat ellátásához. A szociális problémák megoldása jelentősen javíthatja a bűnözés csökkentésének esélyeit is.

2.6.14.1. A szociális kérdésekkel foglalkozó szervezetet erősíteni kell.

**2.6.15. A város biztosítson megfelelő képzési lehetőséget a város minden lakójának minden képzési szinten**

*Indoklás:* A város jelenlegi helyzetében sokan arra kényszerülnek, hogy másutt keressenek megfelelő továbbtanulási lehetőséget. A felnőttképzés területén sem található meg minden szükséges elem, de ez alapvetően azt jelenti, hogy azok a továbbképzések, képzések nem történnek meg.

2.6.15.1. A város lehetőség szerint növelje az egyes szakterületek oktatási sokféleségét.

2.6.15.2. A város alakítson ki széles felnőttképzési oktatási rendszert.

**2.6.16. A város biztosítsa a közbiztonság folyamatosan javuló szintjét, a csökkenő bűnözés, a biztonságos éjszakai gyalogos közlekedés, a szórakozóhelyek és környékének megfelelő biztosítása, stb. érdekében.**

### 3. Összefoglaló

Egy város életében nagy jelentősége van annak, hogy legyen egy olyan dokumentum, amelyben összefoglalásra kerül a jelenlegi helyzet, annak előnyei és hátrányai, a lehetőségek és a fenyegetettségek, s ezek fényében az, hogy milyen célokat szeretne a közösség elérni.

Az **elérendő célok azonban lehetnek álmok is**, olyanok, amelyek nem következnek a jelen valóságból abban az értelemben, hogy könnyen el lehetne azokat érni. Dunaújvárosban különösen van ennek hagyománya, hiszen már a létrehozása is egy kormányhatározatban fogalmazódott meg, s a lakosság körében sokáig élt az a szellem, amikor még csak a hit táplálta, hogy „Város lesz csak azért is!”. Ez az elhatározás mára valósággá lett, város lett, megyei jogú város, Dunaújváros Megyei Jogú Város.

Az elmúlt évtizedekben a kezdeti lendületes fejlődés stabilizálódott, kialakult egy konszolidálódott közösség, egy kiváló infrastruktúra és kiemelkedően jó gazdasági háttér. A városban **magyarországi viszonylatban magas életminőség alakult ki**, amit a lakosság talán nem is érzékelt a maga teljes valójában, mert természetesen belülről tapasztalta a lehetőségek folyamatos javulását, mintegy burokból élt. A rendszerváltozás során a többi kohászati iparvállalattól eltérően a város anyagi alapját adó **DUNAFERR Dunai Vasmű Rt. nem omlott össze**, habár az egyéb nagyobb ipari vállalatok többsége erre a sorsra jutott nálunk is. Ugyanakkor sorra alakultak új vállalkozások, sokan a régiék romjain, s mára a vasgyár súlya város gazdasági életében néhány mutató alapján 50% alá csökkent.

A város vezető rétege észlelte az országban végbemenő változásokat, s mintegy tíz éve egy, az akkori felfogásnak megfelelően, a vezető értelmiségre kiterjedő rendezvény sorozatban az akkor elkövetkezendő időre vonatkozó teendőket határozott meg.

Így célul tűzték ki az **M6-os, M8-as autópályák, a Dunahíd, a logisztikai központ, az önálló főiskola, és még sok más terv megvalósítását, létrehozását**. Az akkor kitűzött feladatok

nagyobbik része megvalósult, így az M6, a híd, az önálló főiskola, egy részük nem, de azok közül is több folyamatban van, mint például az M8-as autópálya. Mindez azokat dicséri, akik részben hivatalból, megbízásuk alapján végezték „lobbi” tevékenységüket egy kft, vagy egy politikai párt tagjaként, valamint azokat, akik gazdasági befolyásukat használták fel a tervek megvalósítása érdekében.

**Az elért célok után újakra van szükség,** a közösség más, sokszor nehezebb kihívásokkal szembesül, s erőteljesen felmerül a város belső életével kapcsolatban felmerült problémák orvoslásának az ügye is.

**Aggasztó tendenciák figyelhetők meg a város életében,** ilyen például az, hogy folyamatosan és ma már veszélyes mértékben csökken a lakosság száma, felmerül a megyei jogú státusz elvesztésének veszélye is.

Ugyanakkor **pozitív hatások, lehetőségek is léteznek,** például az Európai Unió tagjaként a 2007-től kezdődő periódusban esély van nagyobb fejlesztési források elérésére sikeres pályázatok beadása esetében. A sikeres pályázatok elkészítésének egyik feltétele egy városi stratégia megléte.

Ebben a munkában a fenti két célnak kísérelünk megfelelni, nevezetesen a város előtt álló, az elkövetkezendő években megoldandó feladatok leírásával, és az EU alapokhoz benyújtandó pályázatokhoz alapot szolgáltató elképzelésekkel foglalkozó stratégiai terv formájában.

Dunaújváros Megyei Jogú Város stratégiai terve legalább az első változatban elkészült. Megvalósulását közel száz lelkes szakember segítette, munkájukat egy 7-9 aktív főből álló irányító bizottság felügyelte, s a végső összegzést négy fő áldozatos munkája tette lehetővé.

A helyzetfelmérést és a célokat sok bizottsági ülésen sokan megvitatták, s jóváhagyták.

A munka eredményeképpen egy olyan város képe tárult elénk, amelynek igen jelentős, és a hasonló méretű városok által méltán irigyelt eredményeket sikerült elérni a város fejlődése során szinte mindig, s így az utóbbi tíz évben is. Ez akkor is igaz, ha a lakosság nem érzi a lehetőségeket, illetve a pozitívumokat.

Ugyanakkor a város ifjúkorában megélt „hősi idők” szelleme mintha elhagyott volna bennünket, az országos átlagnál sokkal nagyobb a csonka családok aránya, a városlakók mintha nem éreznék magukénak a közösséget, s az előbbieket szerint a családot sem. Az a felelősségérzet, amivel sikerült „csakazért is” létrehozni a várost, mára elhalványult. A nagy eredmények, mint az M6, a híd, az önálló főiskola, Hankook, stb. inkább csak kisebb szakértői csoportok munkáját dicsérik (a feladat természete miatt) nem kívánták a széles lakossági összefogást. A város lelke az utóbbi két évtizedben csendben elszenderedett.

Az említett új infrastrukturális beruházások természetesen veszélyeket is hozhatnak magukkal, vagy a már most meglévő negatív tendenciákat erősíthetik is. Az autópálya(ák) és a HÍD azt is eredményezhetik, hogy az utasok, az áruk, a gondolatok, az új eszmék nem állnak meg a városban, hanem arra használják az új infrastruktúrát, hogy gyorsabban elmenjenek mellettünk, vagy a magas keresetű vállalati, vagy egyéb intézményi vezetők ne a városban lakjanak, hanem más, szerencsésebb helyeken.

A város, ha megszemélyesítjük **egészséges, fiatal testtel dicsekedhetne, de beteg egy kicsit,** és ha nem vigyázunk betegebb lesz. Kicsi a ruhája, nem tud növekedni, nem néz messze, csak maga elé, nem néz magába se, nem törődik az utódaival, és meg sem kérdezi önmagától, hogy mivel javíthatna a helyzetén. Fel kell hogy emelje a fejét, előre, kicsit messzebbre kell hogy nézzen, éljen az új óriási lehetőségekkel, ne féljen álmodni és nagyot akarni, mint egykor.

Ügyes taktikával, kemény munkával remény van a fenyegetettségeket legyőzni, a nehézségeket leküzdeni és a lehetőségekkel élni. Ehhez azonban fel kell rázni, tanítani, képezni, erősíteni, erkölcsében szilárdítani kell, célokat kitűzni, reményt adni.

**Ennek érdekében fejleszteni és fejleszteni kell a szakképzést, a közoktatást (még áldozatok árán is, és erről nyíltan, világosan kell beszélni), az emberek tudását növelni kell, be kell kapcsolni azokat is a munkaerő ilyen értelmű termelésébe és újratermelésébe, akik lassan a társadalom peremére szorulnak.** Tudatosítani kell, hogy ez nemcsak jog, hanem az egyes ember kötelessége is. Mindenki köteles felelősséggel lenni saját maga, a családja és a tágabb közössége iránt. Az egészségügy lehetőségeit és szolgáltatásait, az emberek rekreációs lehetőségeit javítani kell.

Új munkahelyeket kell létrehozni, ezrével.

A város rendelkezésre álló, fejlesztésre használható földterületeit bővíteni kell a Duna másik oldalán levő területek bevonásával, és természetesen az illetékes önkormányzatok belegyezésével a kölcsönös előnyök alapján.

Tovább kell folytatni a sikeresen folyó ipartelepítést. Lehetővé kell tenni a tudásintenzív technológiák meghonosítását, kutató, kutató-fejlesztő szervezetek letelepítését.

A város logisztikai centrum szerepét ki kell építeni, s ki kell használni az interregionális elhelyezkedést is. A város terveinek végrehajtásában számítani kell a gazdasági élet szereplőire, ki kell kérni, figyelembe kell venni az ún. virillisták véleményét is.

A város közösségi életét intenzifikálni kell.

Legyen egy virágzó, egészséges Dunaújvárosunk!  
Tegyünk érte, közösen!